



**REPSON
YPF**



Indicadores de RRHH

2006

1 *Principales Magnitudes*

- *Plantilla propia, Personal No Propio y Gestión* **pág. 4**
- *Evolución Plantilla Total y Media* **pág. 5**
- *Evolución del Gasto de Personal* **pág. 7**

2 *Estadísticas Anuales*

- *Distribución Geográfica* **pág. 9**
- *Distribución por Área Estratégica de Negocio* **pág. 13**
- *Composición por Tipo de Contrato* **pág. 14**
- *Distribución Convenio - Exc. Convenio* **pág. 17**
- *Distribución por Grupo Profesional* **pág. 19**
- *Distribución por Edad* **pág. 23**
- *Antigüedad en el Grupo* **pág. 26**
- *Plantilla con GxC* **pág. 27**
- *Nuevos Profesionales* **pág. 28**
- *Expatriados* **pág. 29**
- *Índices de Rotación* **pág. 30**

3 *Índices de Efectividad*

- *Efectividad Organizativa* **pág. 32**
 - *Mg. Económicas*
 - *Mg. Físicas*
- *Selección de Personal* **pág. 36**
- *Formación* **pág. 37**
- *Relaciones Laborales* **pág. 46**
- *Retribución y Beneficios* **pág. 47**

1

Principales Magnitudes

- *Plantilla propia, Personal No Propio y Gestión* **pág. 4**
- *Evolución Plantilla Total y Media* **pág. 5**
- *Evolución del Gasto de Personal* **pág. 7**

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

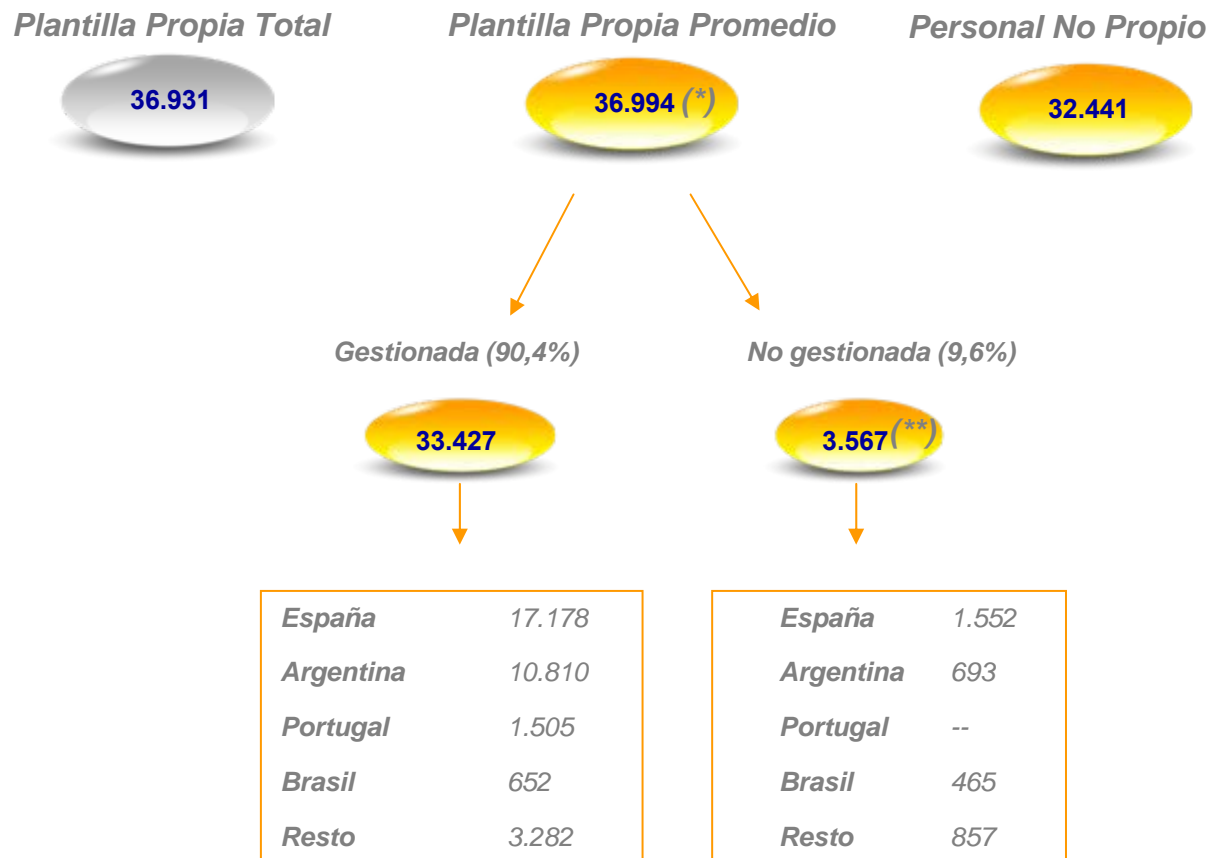
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Principales Magnitudes

Plantilla propia, Personal No Propio y Gestión (2006)



(*) Datos de plantilla media acumulada según criterios de consolidación.

(**) NOA, Participadas G&E, Refinor, Profertil, Refap, Ref Manguinhos, BBE y BBG, Gespevesa, Terminales Canarias, Serv. Logístico Combustibles Aviación, Lipigas, Grupo Gas Natural.

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

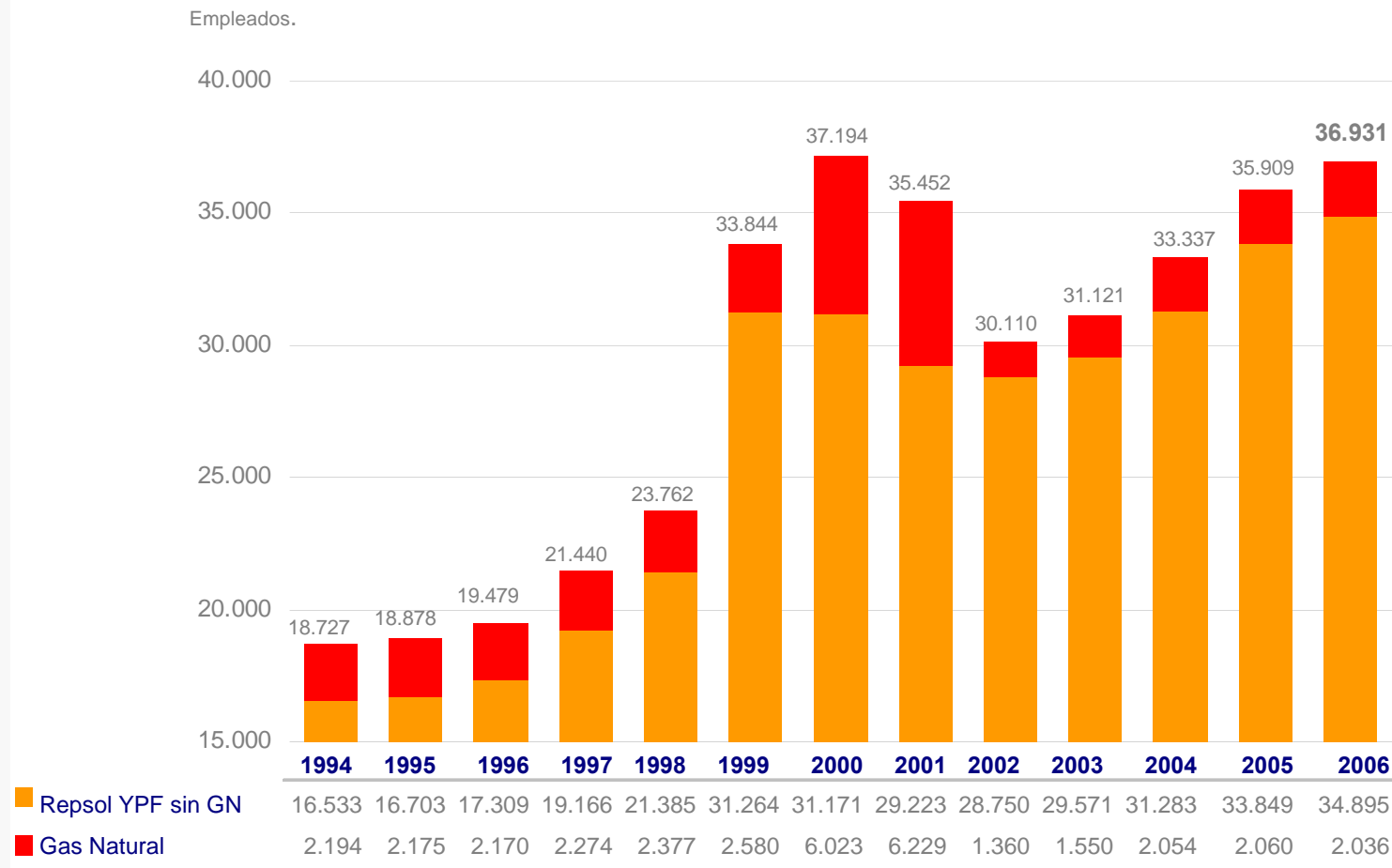
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Principales Magnitudes

Evolución de Plantilla Total (1994 – 2006)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

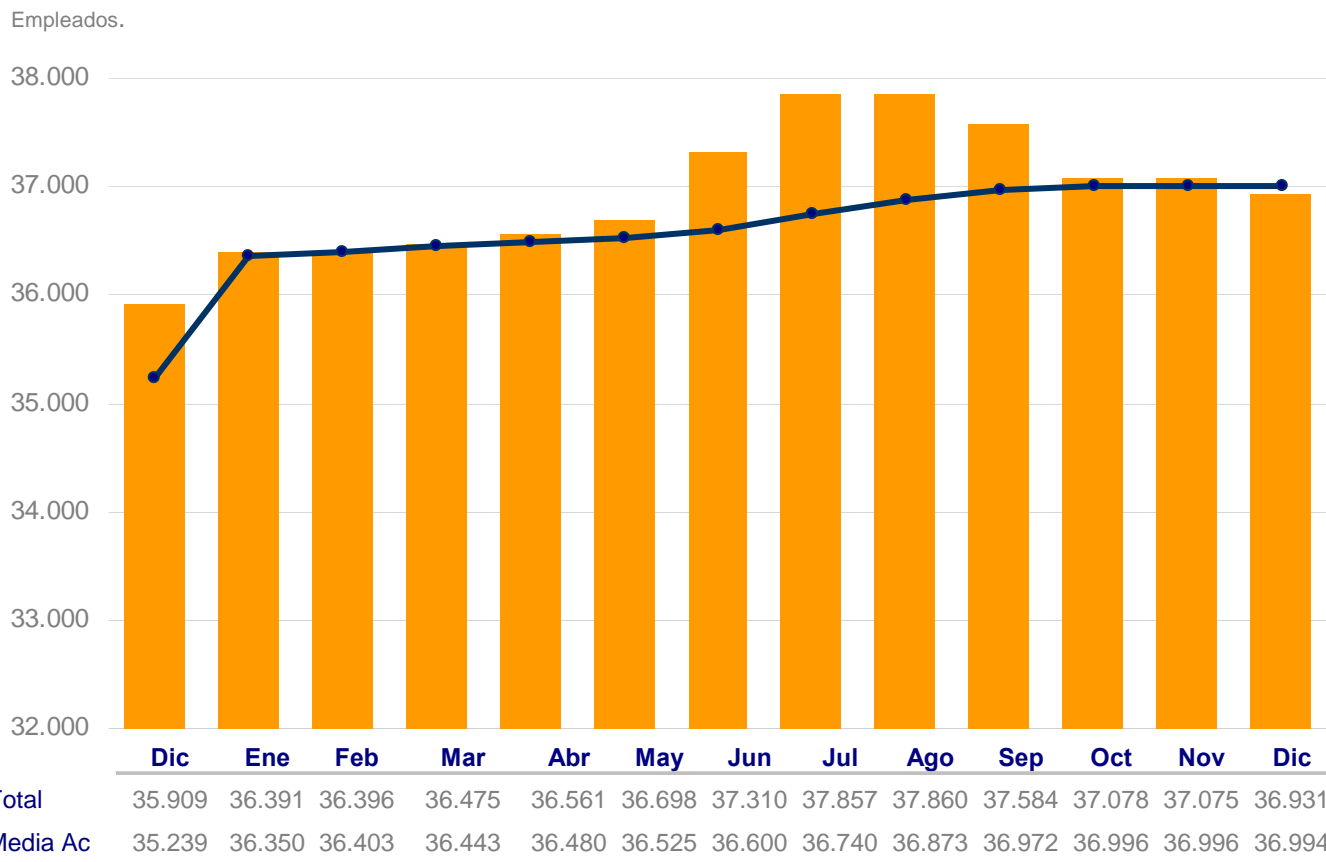
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Principales Magnitudes

Evolución de Plantilla Total y Media (2006)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

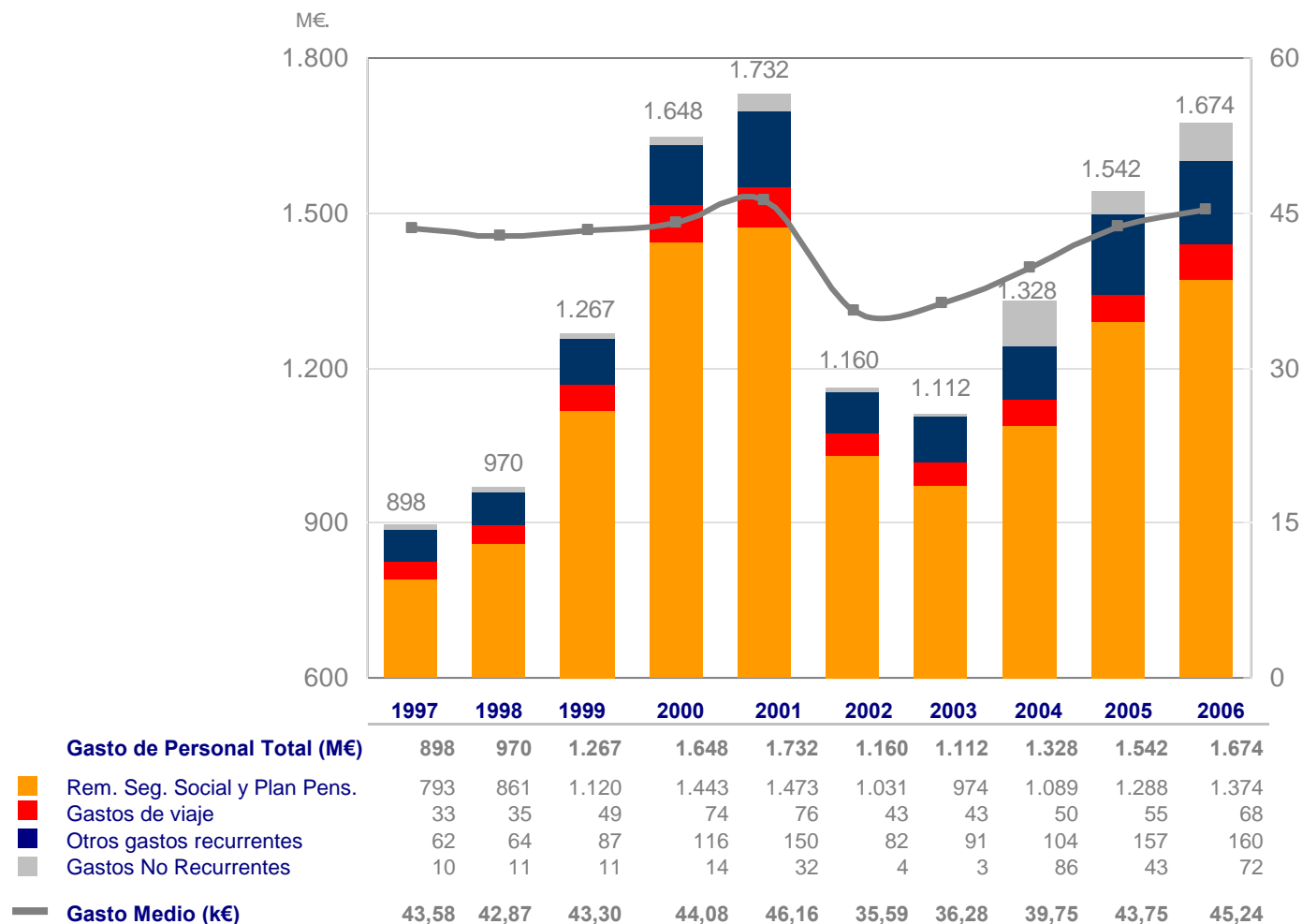
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Principales Magnitudes

Evolución del Gasto de Personal (1997 - 2006)



Fuente: Datos SID.

2

Estadísticas Anuales

- *Distribución Geográfica* **pág. 9**
- *Distribución por Área Estratégica de Negocio* **pág. 13**
- *Composición por Tipo de Contrato* **pág. 14**
- *Distribución Convenio - Exc. Convenio* **pág. 17**
- *Distribución por Grupo Profesional* **pág. 19**
- *Distribución por Edad* **pág. 23**
- *Antigüedad en el Grupo* **pág. 26**
- *Plantilla con GxC* **pág. 27**
- *Nuevos Profesionales* **pág. 28**
- *Expatriados* **pág. 29**
- *Índices de Rotación* **pág. 30**

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

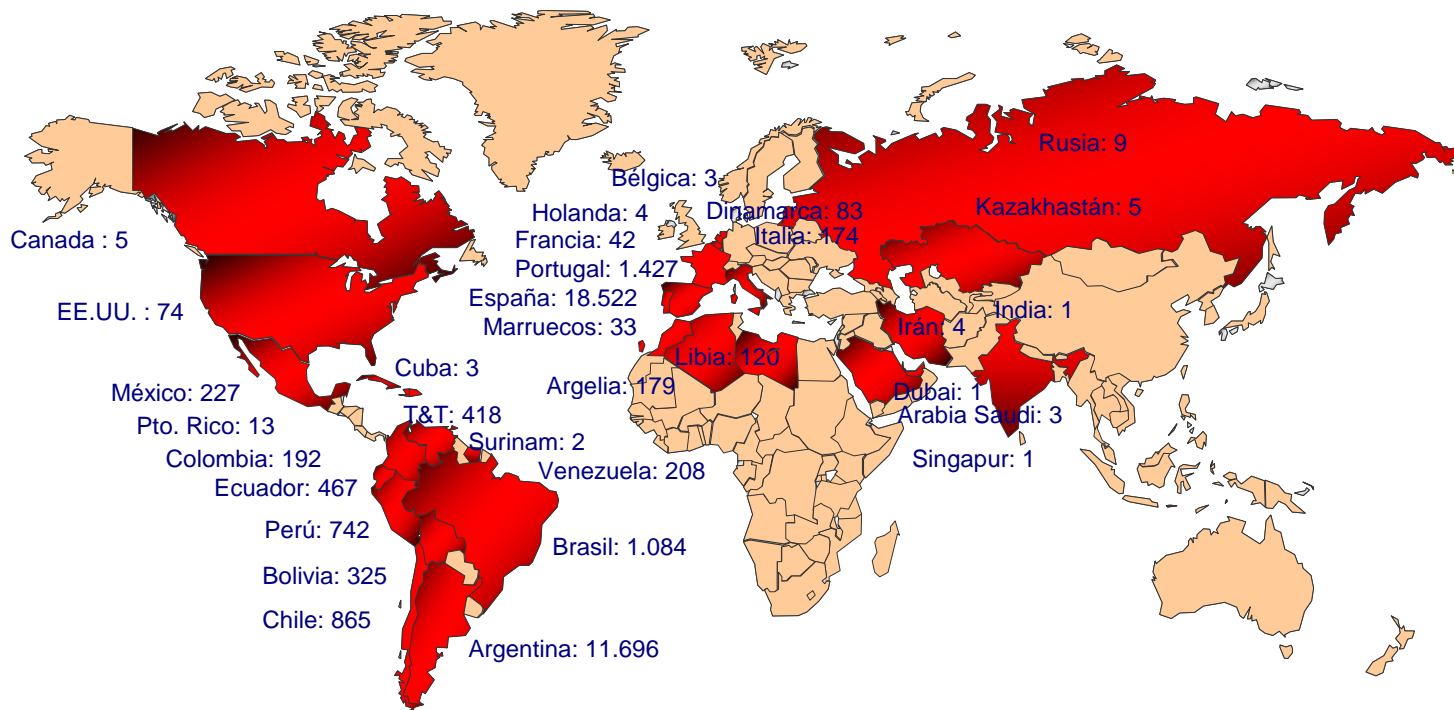
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución Geográfica Países (dic - 2006)



	2006	2005	▲
España	18.522	18.213	+ 309
Otros Países Europeos	1.733	1.859	- 126
Argentina	11.696	11.203	+ 493
Resto Latinoamérica	4.438	4.124	+ 314
Norteamérica	306	292	+ 14
Resto Mundo	236	218	+ 18
TOTAL	36.931	35.909	+ 1.022

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

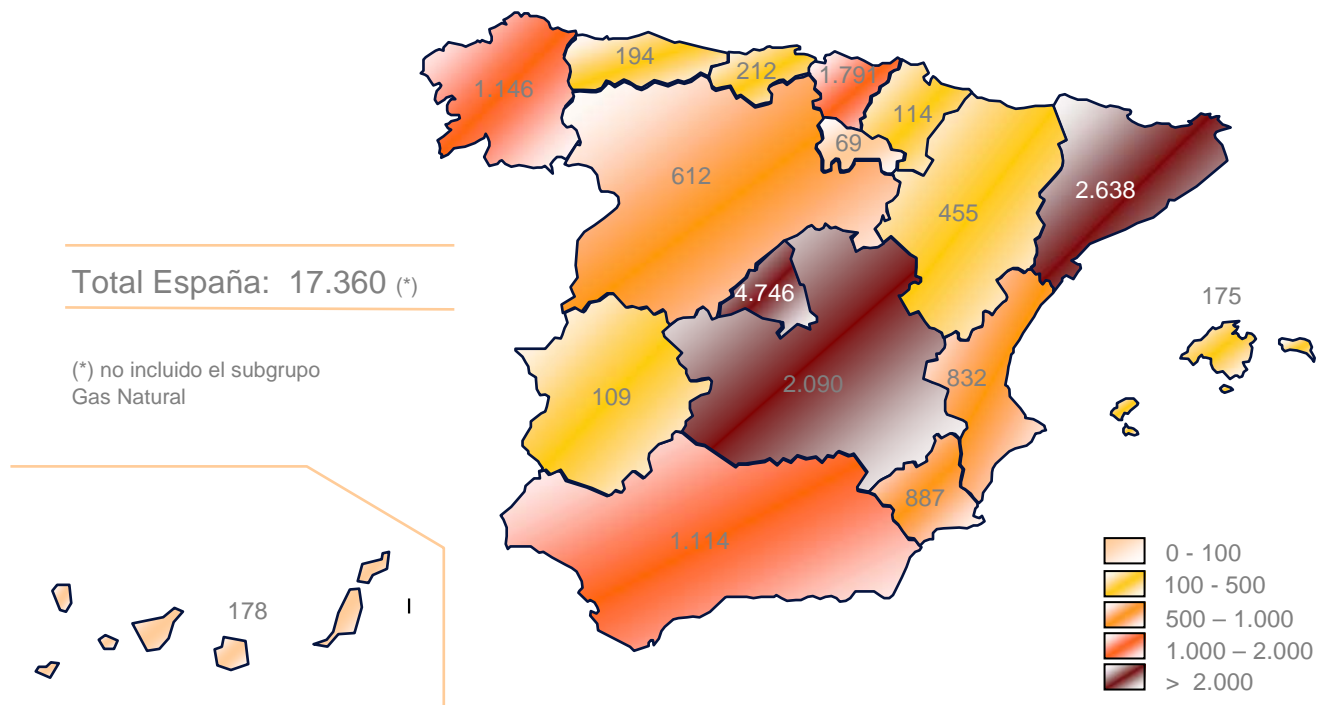
- **Distribución geográfica**
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución Geográfica - España (dic - 2006)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

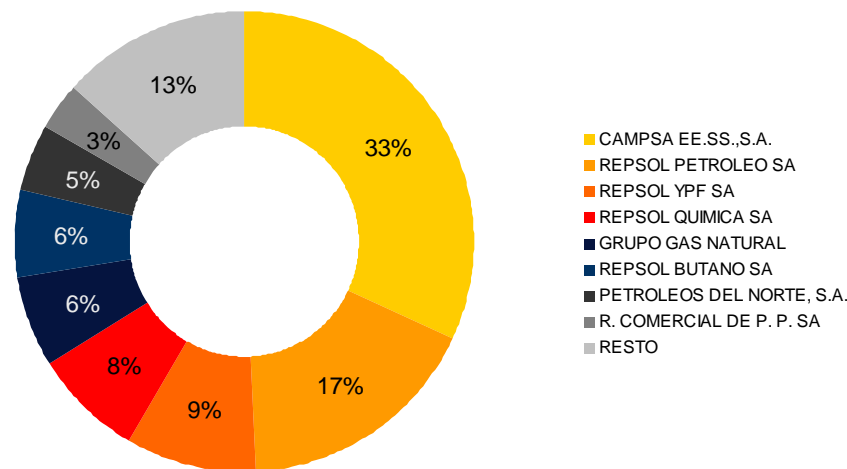
- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Plantilla España. Distribución por Sociedad (dic - 2006)

SOCIEDAD	Plantilla
CAMPESA EE.SS.,S.A.	5.897
REPSOL PETROLEO SA	3.188
REPSOL YPF SA	1.714
REPSOL QUIMICA SA	1.463
GRUPO GAS NATURAL	1.161
REPSOL BUTANO SA	1.123
PETROLEOS DEL NORTE, S.A.	874
R. COMERCIAL DE P. P. SA	629
REPSOL YPF LUB.Y ESPEC.SA	416
REPSOL EXPLORACION SA	361
REPSOL DIRECTO, S. A.	262
GENERAL QUIMICA SA	235
SOLGAS D.G. S.L.	137
POLIDUX SA	131
RYTTSA	92
SOLRED SA	83
DYNASOL ELASTOMEROS, S.A.	82
REPSOL INVEST.PETROL. SA	70
NOROIL SA	42
AUTOCLUB REPSOL, S.L.	40
SESEMA SA	34
R.P.S.P.,S.A.	32
EURO 24 S.A.	27
CENTRO MÉDICO R.PETROLEO	10
ASFALNOR SA	5
OTROS	15

SOCIEDAD PARTICIPADA	Plantilla
GESPEVESA (50%)	289
TERMINALES CANARIOS (50%)	55
BBE / BBG	29
SLCA (50%)	27



Nota: No incluye personal expatriado a otros países ni empleados en situación de jubilación parcial.

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

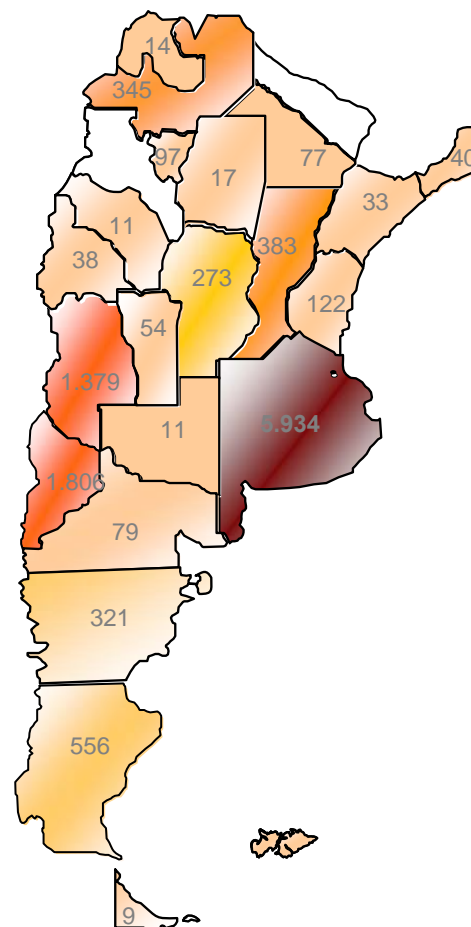
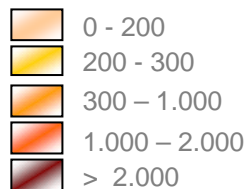
- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución Geográfica - Argentina (dic - 2006)

Total Argentina : 11.597 (*)

(*) Se excluye: Noroeste Argentino,
Participadas G&E y Gas Natural



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

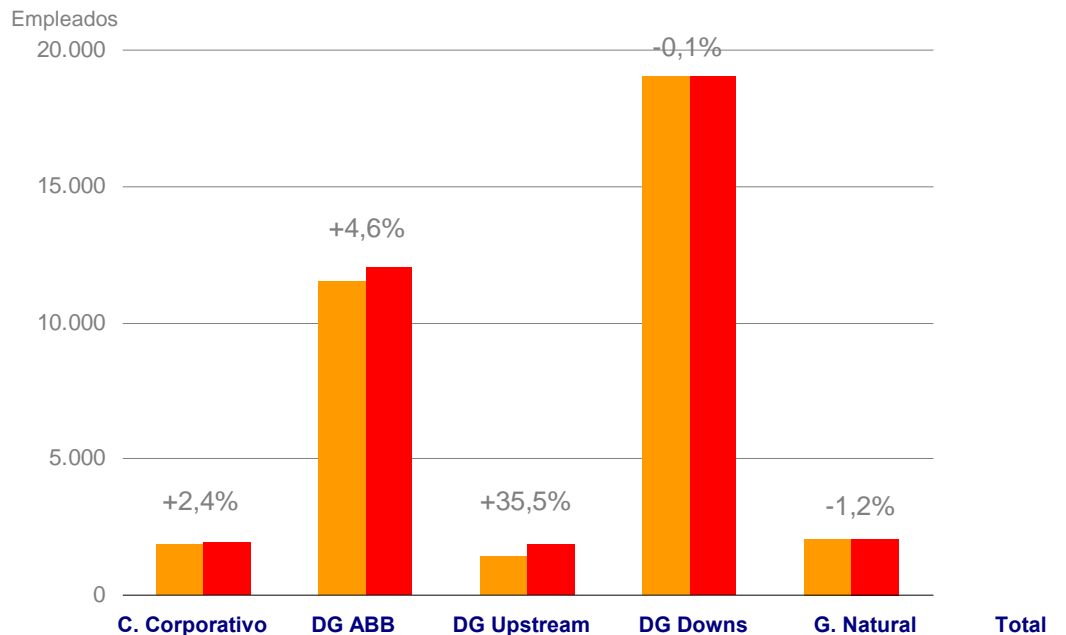
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

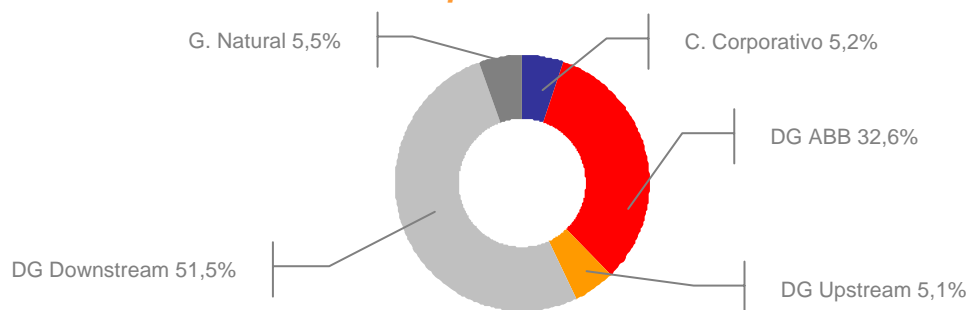
Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución por Área (dic 2006 vs dic 2005)



	C. Corporativo	DG ABB	DG Upstream	DG Downs	G. Natural	Total
Plantilla 31/12/06	1.915	12.057	1.885	19.038	2.036	36.931
Plantilla 31/12/05	1.870	11.523	1.391	19.065	2.060	35.909
Plantilla 31/12/04	1.610	10.640	1.037	17.996	2.054	33.337
Inc. Abs (06/05)	+45	+534	+494	-27	-24	+1.022
Inc. Porc (06/05)	2,4%	4,6%	35,5%	-0,1%	-1,2%	2,8%

Composición dic-2006



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Composición de la plantilla por Tipo de Contrato I (dic 2006 vs dic 2005)

Composición absoluta

	Fija	Temporal
España	16.645	1.877
Otros Países Europeos	1.618	115
Argentina	9.682	2.014
Resto Latinoamérica	4.249	189
Norteamérica	306	--
Resto Mundo	224	12
Total	32.723	4.207

Composición porcentual

	Fija	Temporal
España	90%	10%
Otros Países Europeos	93%	7%
Argentina	83%	17%
Resto Latinoamérica	96%	4%
Norteamérica	100%	0%
Resto Mundo	95%	5%
Total	89%	11%

Variación de plantilla respecto año anterior

	Fija	Temporal
España	+ 3%	- 10%
Otros Países Europeos	- 6%	- 15%
Argentina	+ 4%	+ 5%
Resto Latinoamérica	+ 9%	- 13%
Norteamérica	+ 12%	- 100%
Resto Mundo	+ 3%	--
Total	+ 4%	- 4%

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

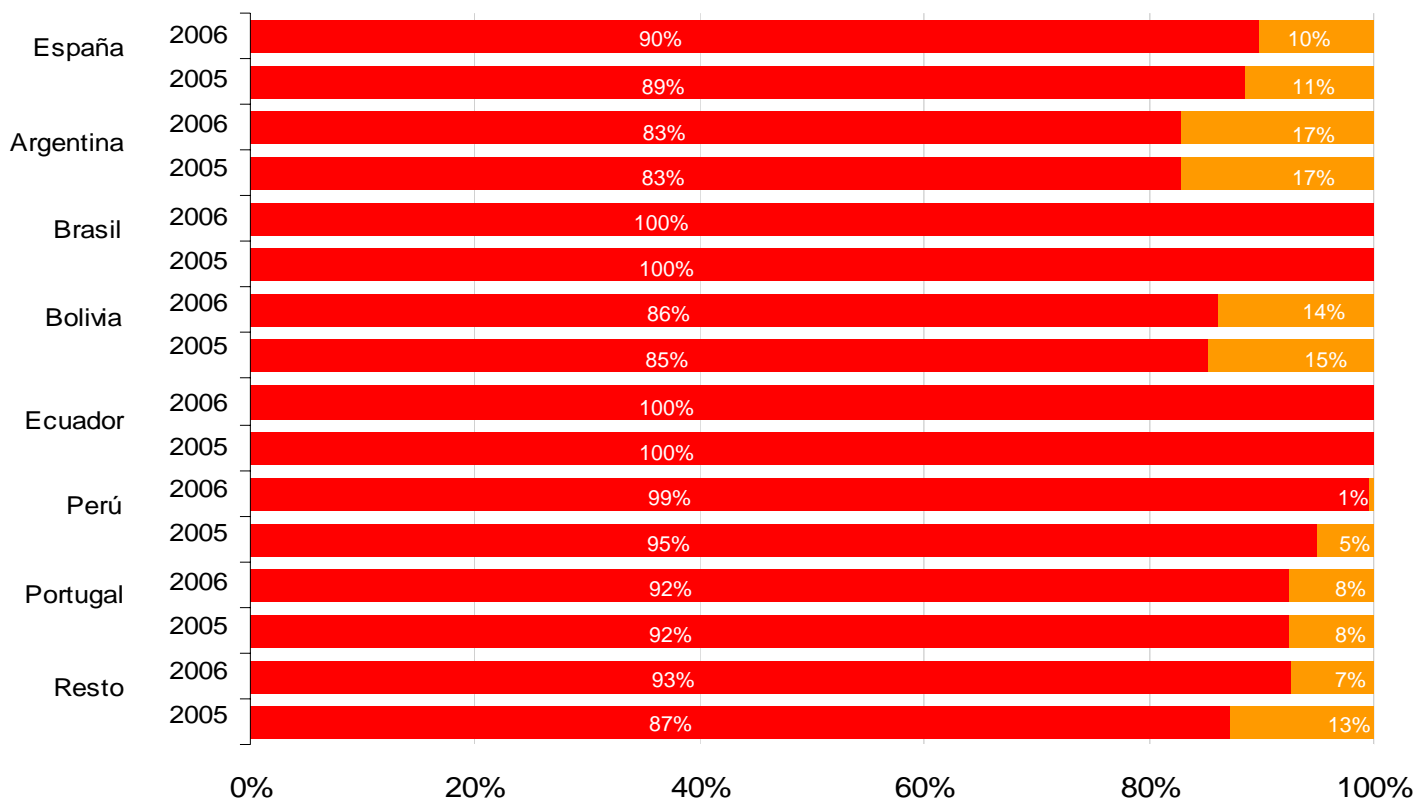
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Composición de la plantilla por Tipo de Contrato II (dic 2006 vs dic 2005)



	Fija	Temporal	2006 / 2005	
■ Pl. Fija				
■ Pl. Temporal				
España	16.645	1.877	3,2%	-9,6%
Argentina	9.682	2.014	4,3%	4,8%
Brasil	1.084	--	-6,1%	--
Bolivia	280	45	-3,1%	-10,0%
Ecuador	467	--	3,3%	--
Perú	739	3	7,9%	-91,7%
Portugal	1.319	108	-7,3%	-7,7%
Resto	2.509	160	18,5%	-5,9%
Total	32.723	4.207	3,8%	-3,8%

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

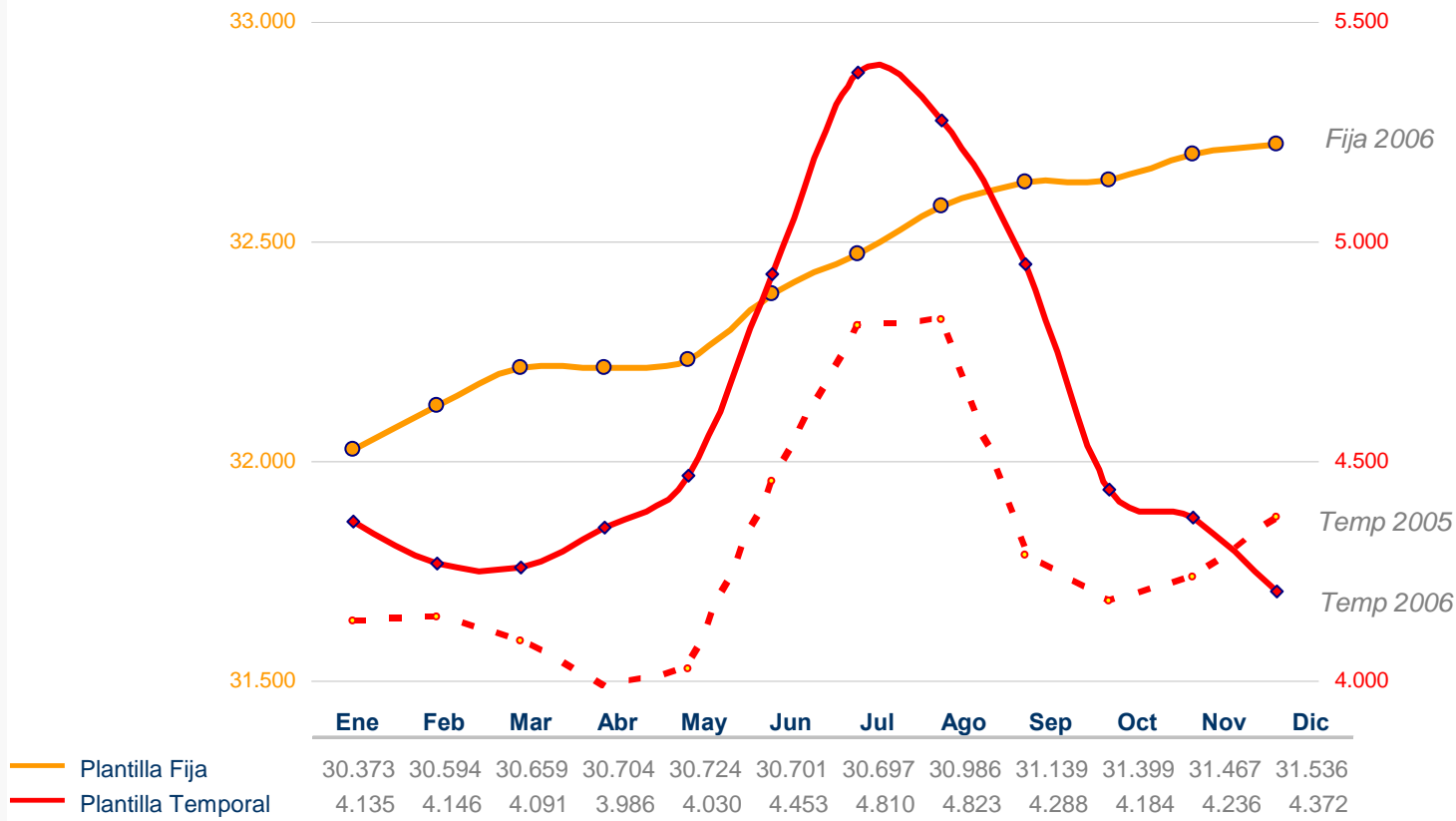
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Composición de la plantilla por Tipo de Contrato III (dic 2006 vs dic 2005)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

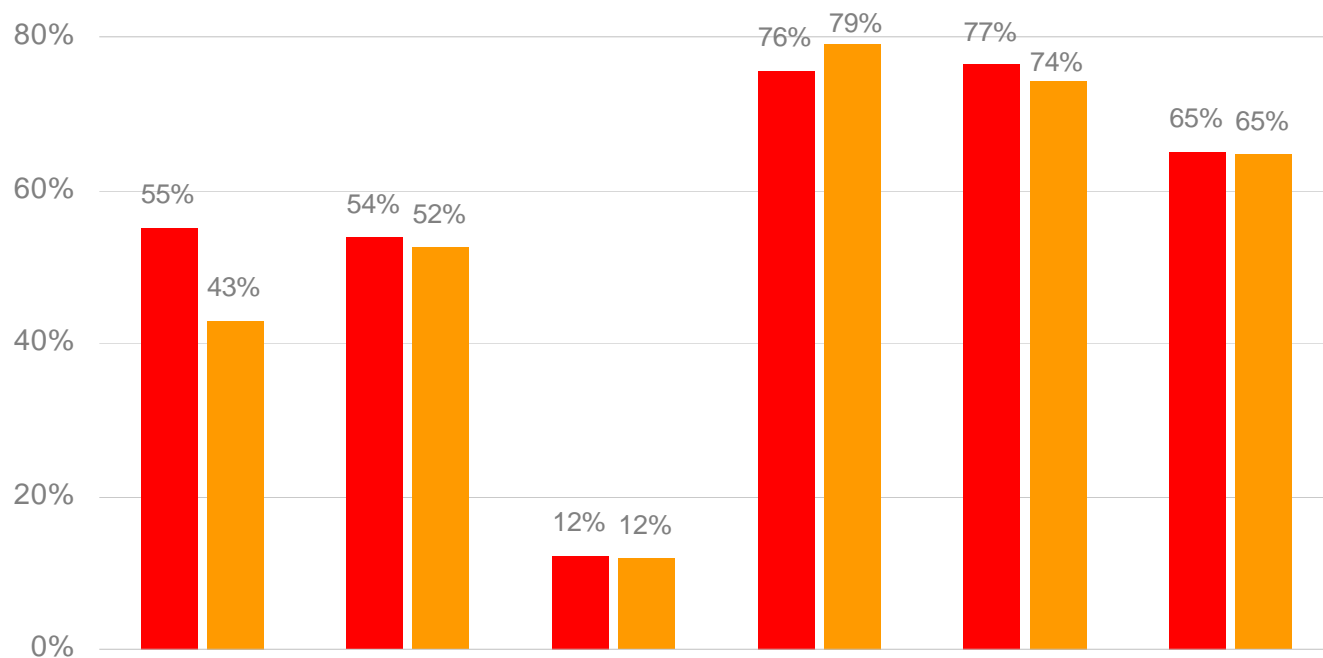
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución Convenio – Exc. Convenio I (dic – 2006)



	C. Corp.	DG ABB	DG Upstream	DG Downstream	Grupo GN	Total
Exc. Convenio	1.096	5.739	1.663	4.001	527	13.025
Convenio	819	6.318	223	15.037	1.509	23.906
Total 2006	1.915	12.057	1.885	19.038	2.036	36.931
Convenio 2006	43%	52%	12%	79%	74%	65%
Convenio 2005	55%	54%	12%	76%	77%	65%

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

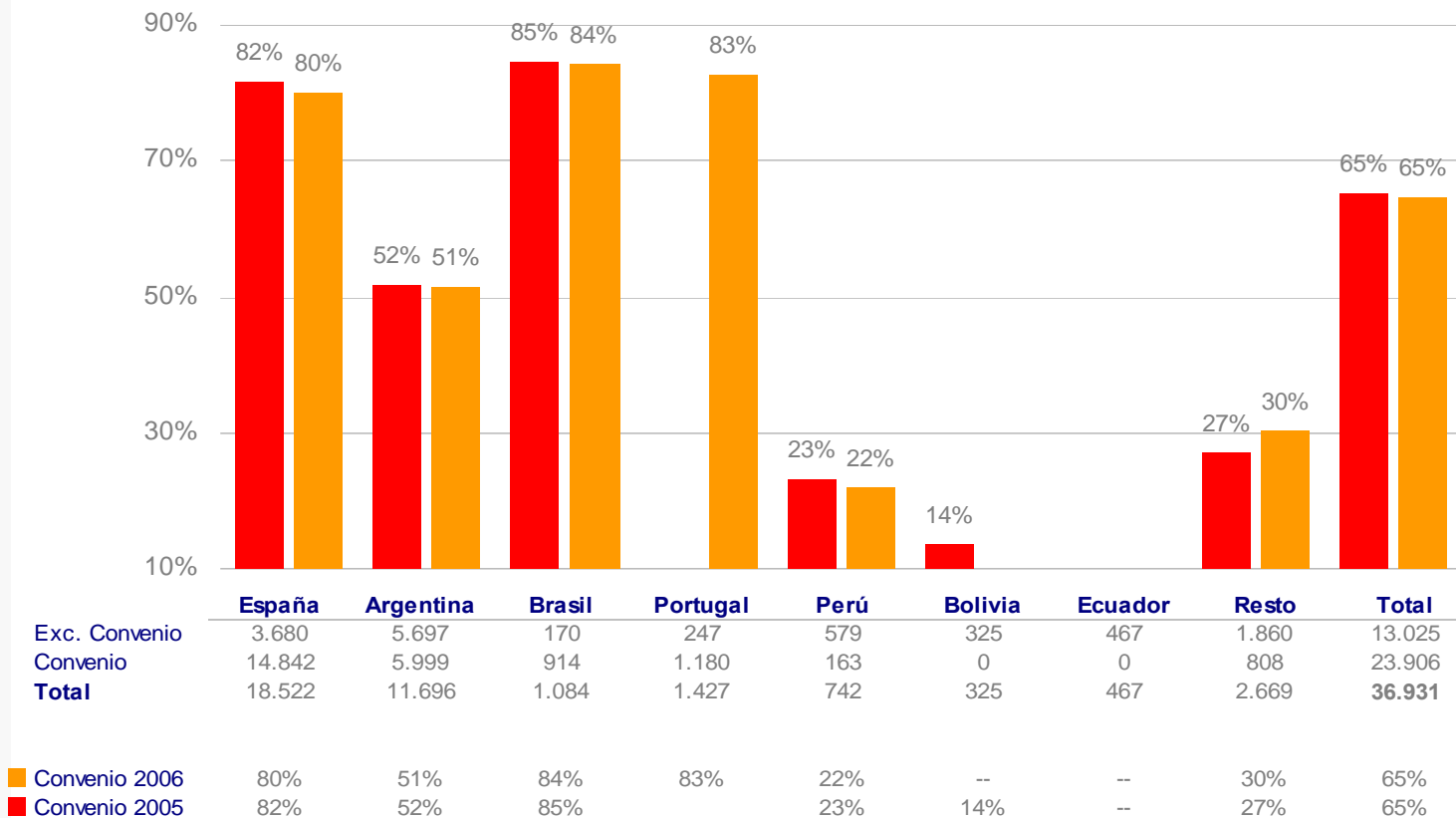
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución Convenio – Exc. Convenio II (dic – 2006)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

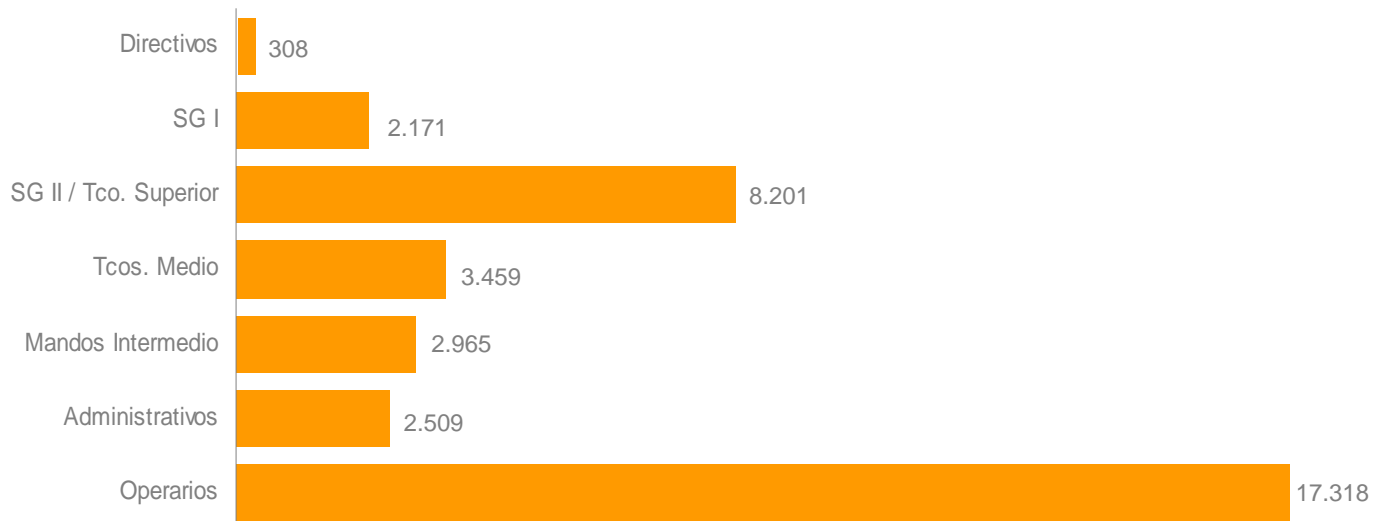
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- **Distribución por G. profesional**
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución por Grupos Profesionales y Sexo I (dic – 2006)

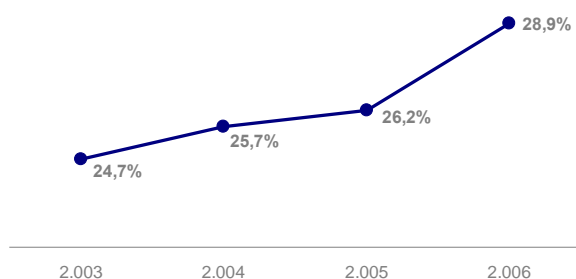


	Directivos	SG I	SG II / Tcos. Sup	Tcos. Medios	M.Intermedios	Admtrativos	Operarios	TOTAL	IT_06(*)
C.Corp.	73	330	805	259	18	271	159	1.915	63%
DG ABB	66	685	3.167	996	914	402	5.828	12.057	32%
DG Upstream	36	292	1.015	246	38	89	170	1.885	71%
DG Downstrea	97	591	2.706	1.477	1.949	1.350	10.868	19.038	18%
Grupo GN	36	273	508	482	45	397	294	2.036	40%
Total	308	2.171	8.201	3.459	2.965	2.509	17.318	36.931	29%

Índice de Tecnificación (IT) (*) por país

	IT_04	IT_05	IT_06
España	21%	21%	23%
Argentina	32%	29%	32%
Portugal	8%	18%	18%
Brasil	18%	29%	35%
Perú	62%	62%	66%
Ecuador	82%	58%	61%
Total	26%	26%	29%

I.T. Total Grupo



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

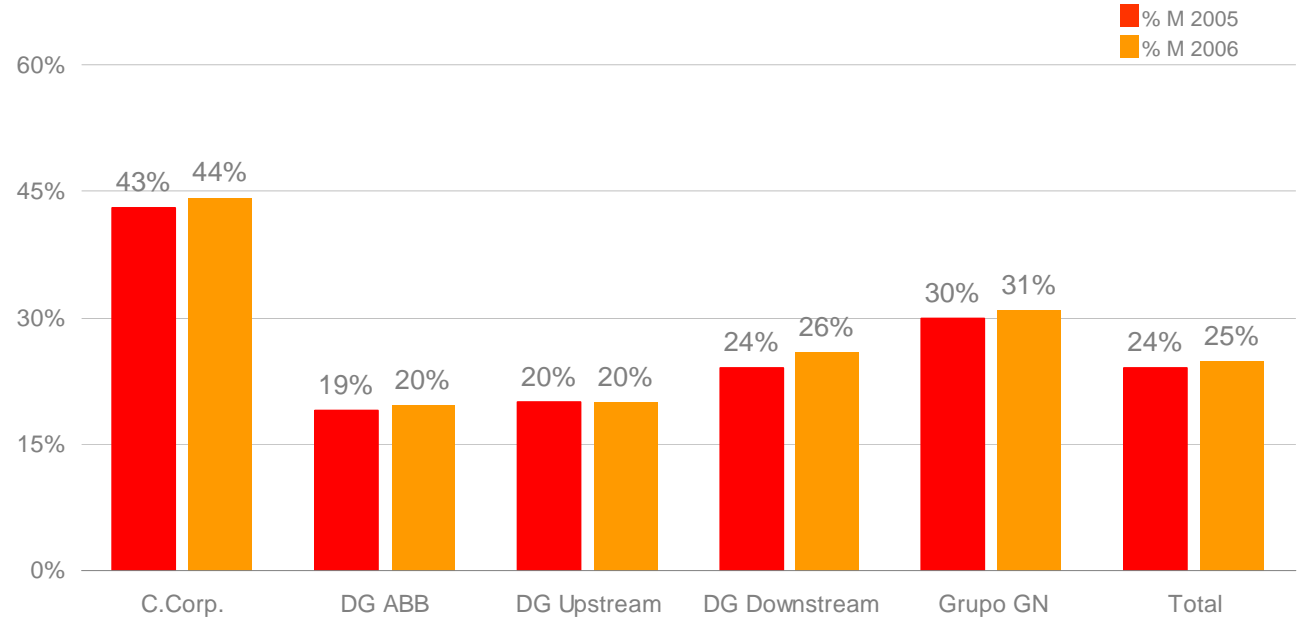
Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución por Grupos Profesionales y Sexo II (dic – 2006)

Evolución % Mujeres, por negocio



	Directivos		SG I		SG II / Tcos. Sup		Tcos. Medios		M.Intermedios		Admtrativos		Operarios		TOTAL	
	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M
C.Corp.	65	8	232	98	419	386	171	88	12	6	43	228	126	33	1.068	847
DG ABB	63	3	600	85	2.556	611	783	213	902	12	207	195	4.583	1.245	9.694	2.363
DG Upstream	34	2	271	21	784	231	210	35	34	4	25	64	149	21	1.506	379
DG Downstream	90	7	515	76	2.013	693	1.214	264	1.648	302	504	847	8.125	2.743	14.107	4.931
Grupo GN	33	4	222	51	319	189	366	116	43	2	131	266	291	3	1.406	630
Total	285	24	1.840	331	6.091	2.110	2.744	715	2.639	326	910	1.599	13.273	4.045	27.781	9.149
	308		2.171		8.201		3.459		2.965		2.509		17.318		36.931	

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

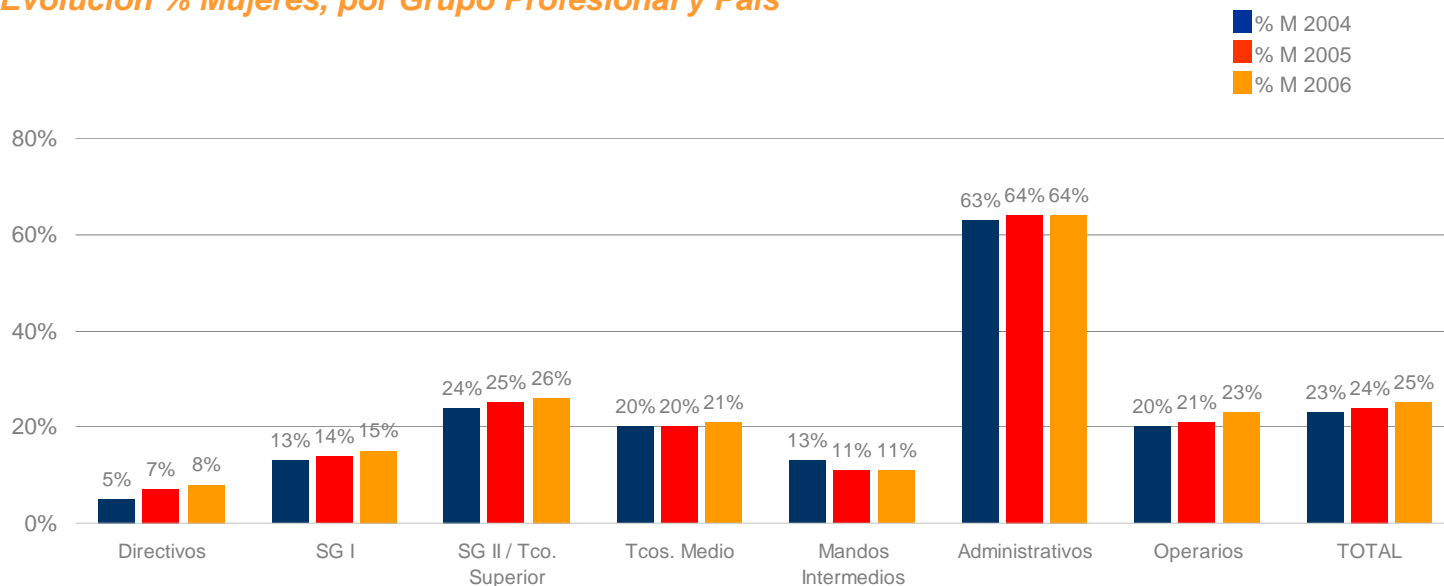
Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

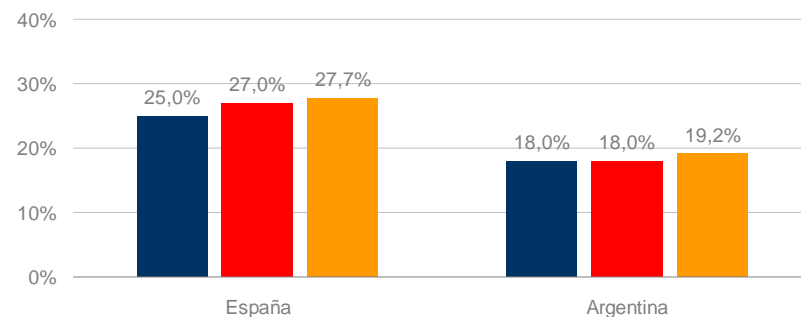
Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución por Grupos Profesionales y Sexo III (dic – 2006)

Evolución % Mujeres, por Grupo Profesional y País



	% M 04	% M 05	% M 06
España	25%	27%	28%
Argentina	18%	18%	19%
Portugal	--	33%	38%
Brasil	20%	20%	22%
Perú	16%	17%	18%
Ecuador	28%	19%	19%
Bolivia	26%	24%	26%
Total Grupo	23%	24%	25%



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

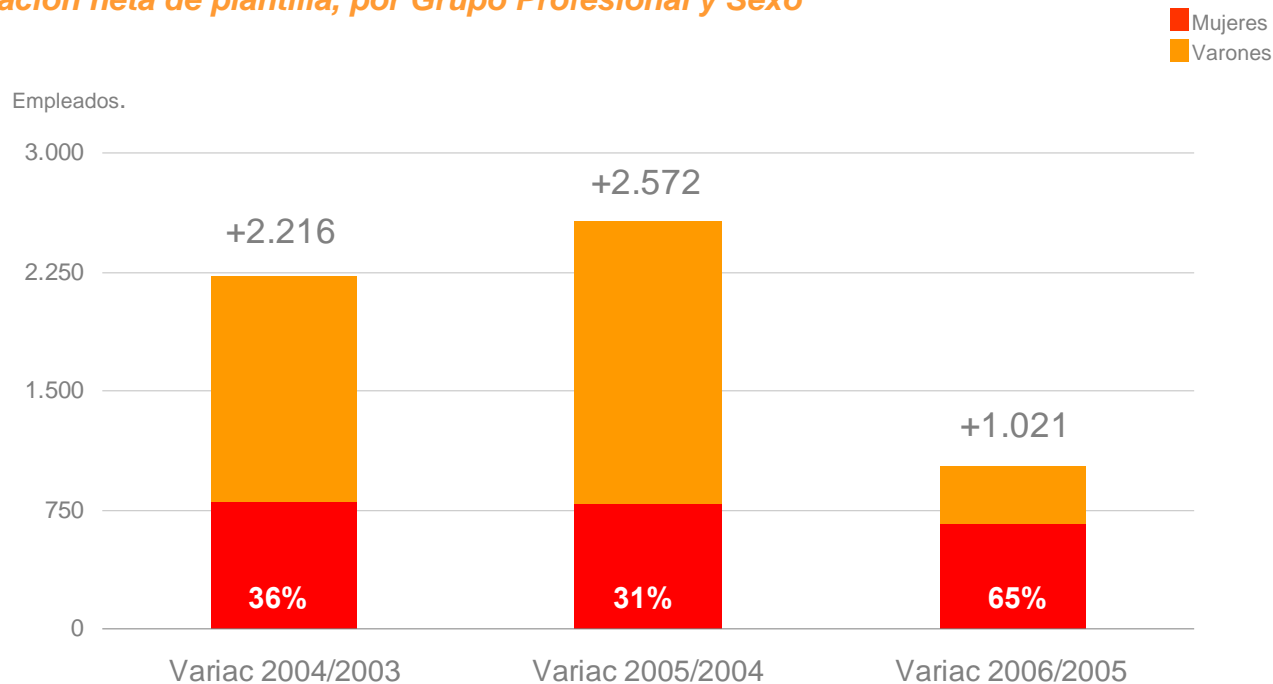
Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución por Grupos Profesionales y Sexo IV (dic – 2006)

Variación neta de plantilla, por Grupo Profesional y Sexo



	Directivos		SG I		SG II / Tcos. Sup		Tcos. Medios		M. Intermedios		Admtrativos		Operarios		TOTAL	
	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M
2006	285	24	1.840	331	6.091	2.110	2.744	715	2.639	326	910	1.599	13.273	4.045	27.781	9.149
2005	281	21	1.611	261	5.440	1.801	2.433	616	2.903	363	926	1.642	13.828	3.782	27.423	8.486
2004	276	16	1.428	222	5.020	1.601	2.310	582	2.290	329	895	1.529	13.425	3.414	25.644	7.693
▲ 2006/2005	+ 3	+ 2	+ 229	+ 70	+ 650	+ 309	+ 311	+ 99	- 265	- 37	- 16	- 43	- 555	+ 262	+ 358	+ 663
▲ 2005/2004	+ 5	+ 5	+ 183	+ 39	+ 420	+ 200	+ 123	+ 34	+ 613	+ 34	+ 31	+ 113	+ 403	+ 368	+ 1779	+ 793
▲ 2004/2003	+ 10	--	- 92	- 5	+ 697	+ 251	- 175	+ 109	- 72	+ 62	- 81	+ 6	+ 1124	+ 382	+ 1411	+ 805
▲ 2006/2003	+ 19	+ 8	+ 320	+ 104	+ 1768	+ 760	+ 259	+ 242	+ 277	+ 59	- 66	+ 76	+ 972	+ 1013	+ 3548	+ 2261

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

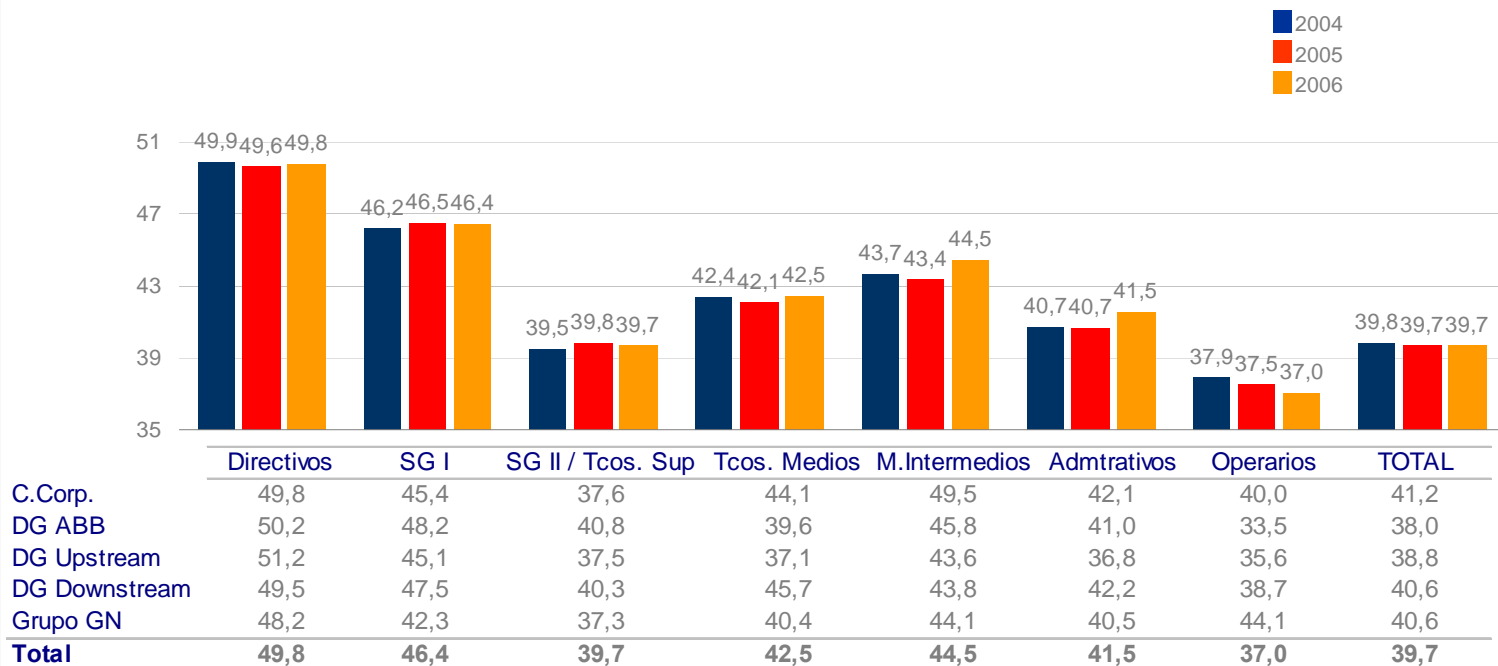
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Edad Media I (dic - 2006)



Categoría	2004	2005	2006
C.Corp.	49,8	45,4	37,6
DG ABB	50,2	48,2	40,8
DG Upstream	51,2	45,1	37,5
DG Downstream	49,5	47,5	40,3
Grupo GN	48,2	42,3	37,3
Total	49,8	46,4	39,7

Categoría	2004	2005	2006
España	50,1	46,3	39,6
Argentina	49,9	48,2	41,2
Portugal	46,2	49,2	43,1
Brasil	48,8	43,7	37,2
Perú	49,2	47,0	39,2
Ecuador	56,1	46,1	34,7
Bolivia	51,3	48,5	36,8
Chile	40,6	42,8	39,1
T&T	41,9	41,5	38,2
Venezuela	54,4	47,8	38,2

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Edad Media II (dic - 2006)

CENTRO CORPORATIVO	41,2
Secretaría Gral y Consejo de Admón	43,2
DG Comunicación y Gabinete de Presidenc	40,0
DG Control de Gestión y Desarrollo Corpora	39,8
DG Económico Financiera (sin DC Medios)	40,9
DC Medios	41,1
DG RR.HH.	42,2
Fundación Repsol	40,0

DG UPSTREAM	38,8
DG y Áreas de Apoyo	38,8
Calidad de Operaciones	44,2
Desarrollo de Negocio	40,9
Exploración	43,1
Midstream y Mktng GNL	43,2
UR Caribe	39,0
UR E, A, A	37,7
UR Norteamérica	36,5
UR PACIFICO	36,4
UR Pacífico	41,5

DG DOWNSTREAM	40,6
Central DG Downstream	43,3
Refino España	43,3
Marketing Europa	38,9
GLP Mundial	39,9
Química EURM	43,3
R&M Internacional	39,5
Trading y Tte. Mundial	40,2

DG ABB	38,0
Central ABB	39,4
E&P ABB	42,3
R&L Argentina	45,3
Marketing Argentina	30,6
Química Argentina	44,2
R&M Brasil	36,3

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

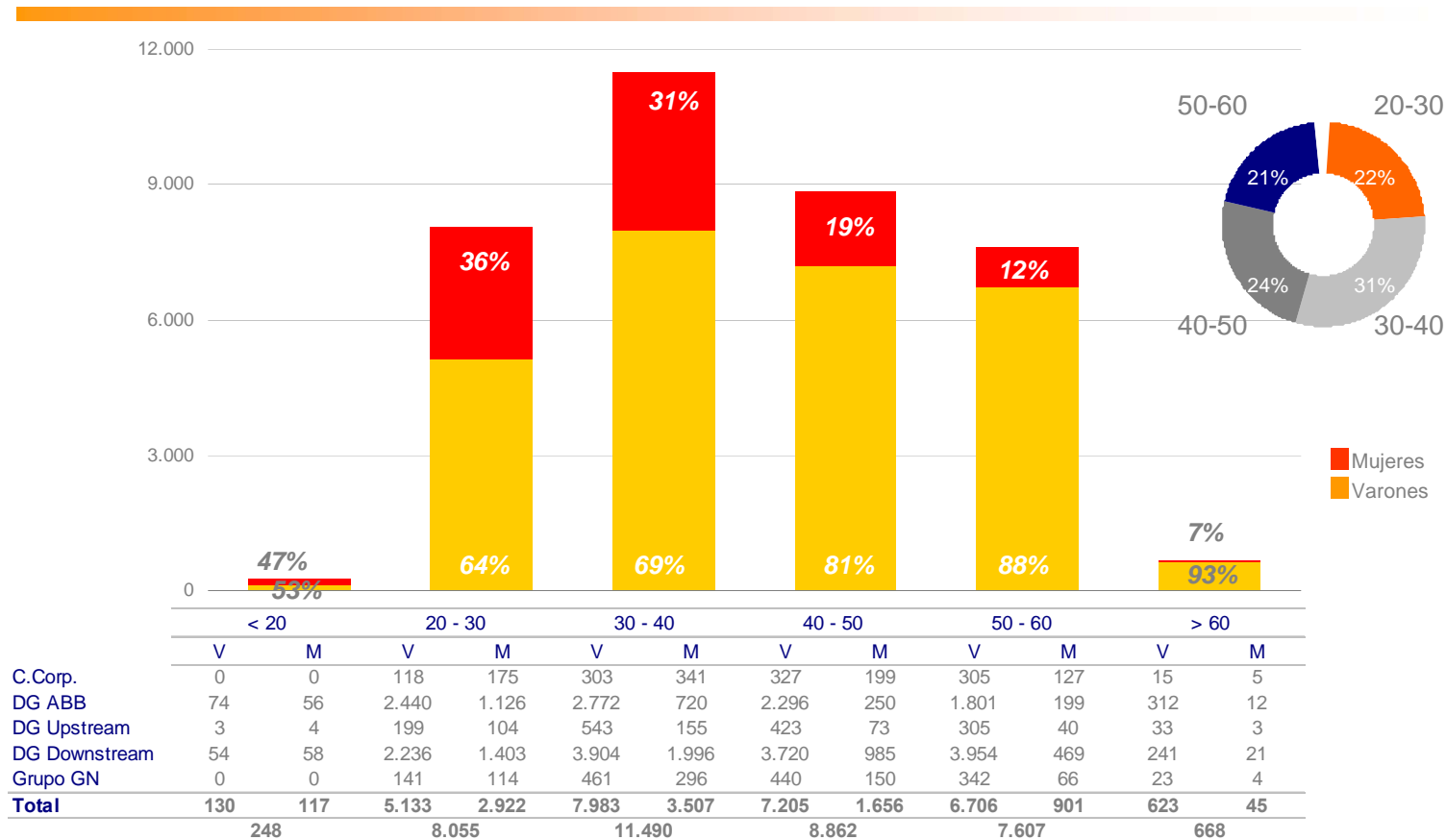
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Distribución por intervalo de edad y sexo (dic - 2006)



	< 20		20 - 30		30 - 40		40 - 50		50 - 60		> 60	
	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M
España	38	41	1.952	1.357	3.650	2.071	3.624	1.067	3.949	562	184	24
Argentina	64	52	2.291	1.035	2.677	686	2.316	245	1.799	209	308	13
Portugal	3	5	150	115	194	223	235	125	295	68	12	2
Brasil	8	4	226	106	272	89	200	27	125	9	16	0
Perú	0	1	86	32	173	63	161	23	151	10	41	1
Chile	10	9	125	113	202	91	165	59	65	6	19	1
Ecuador	0	0	88	37	184	39	78	8	29	3	1	0
Bolivia	1	0	39	21	91	37	56	20	45	5	10	0
Resto	5	5	175	105	541	207	370	82	248	30	32	3
Total	130	117	5.133	2.922	7.983	3.507	7.205	1.656	6.706	901	623	45

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

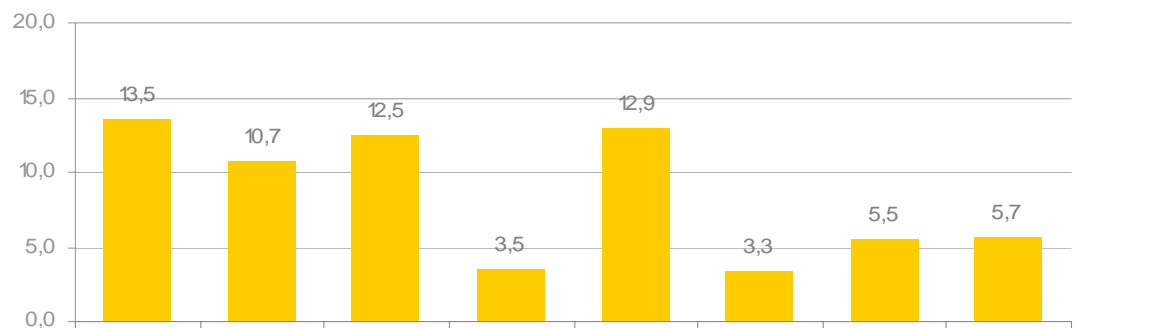
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

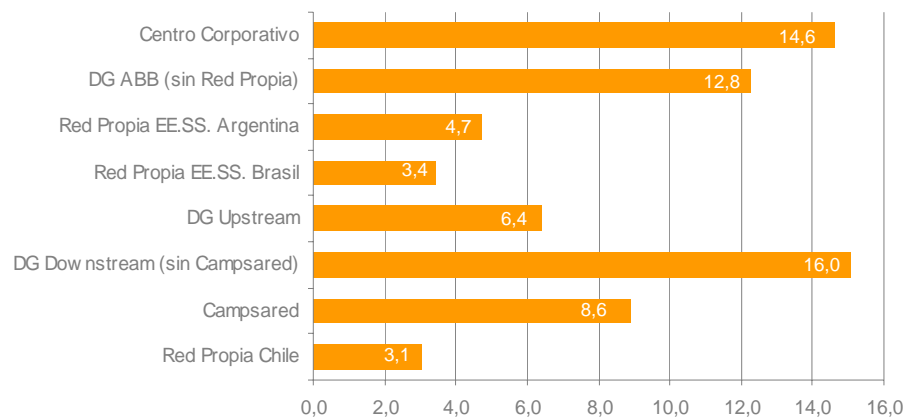
- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla Antigüedad en el Grupo (dic – 2006)

Antigüedad por país y negocio



	España	Argentina	Portugal	Brasil	Perú	Ecuador	Bolivia	Otros	TOTAL
Centro Corporativo	14,6	--	--	--	--	--	--	12,2	14,6
DG ABB (sin Red Propia)	--	12,9	--	3,7	--	--	5,7	--	12,3
Red Propia EE.SS. Argentina	--	4,7	--	--	--	--	--	--	4,7
Red Propia EE.SS. Brasil	--	--	--	3,4	--	--	--	--	3,4
DG Upstream	11,0	--	--	--	3,0	2,8	--	5,6	6,4
DG Downstream (sin Campsa y R.P Chile)	16,2	12,8	12,5	1,5	13,1	4,3	3,8	9,2	15,0
Campsared	8,9	--	--	--	--	--	--	--	8,9
Red Propia Chile	--	--	--	--	--	--	--	3,1	3,1
Total	13,5	10,7	12,5	3,5	12,9	3,3	5,5	5,7	11,8



Nota: Se excluye al personal expatriado y las sociedades participadas.

Aclaración: La antigüedad promedio de la DG ABB (con Red Propia) y la DG Downstream (con Campsared y R.P Chile) es de 10,1 y 12,9 años respectivamente.

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- **Plantilla con GxC**
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

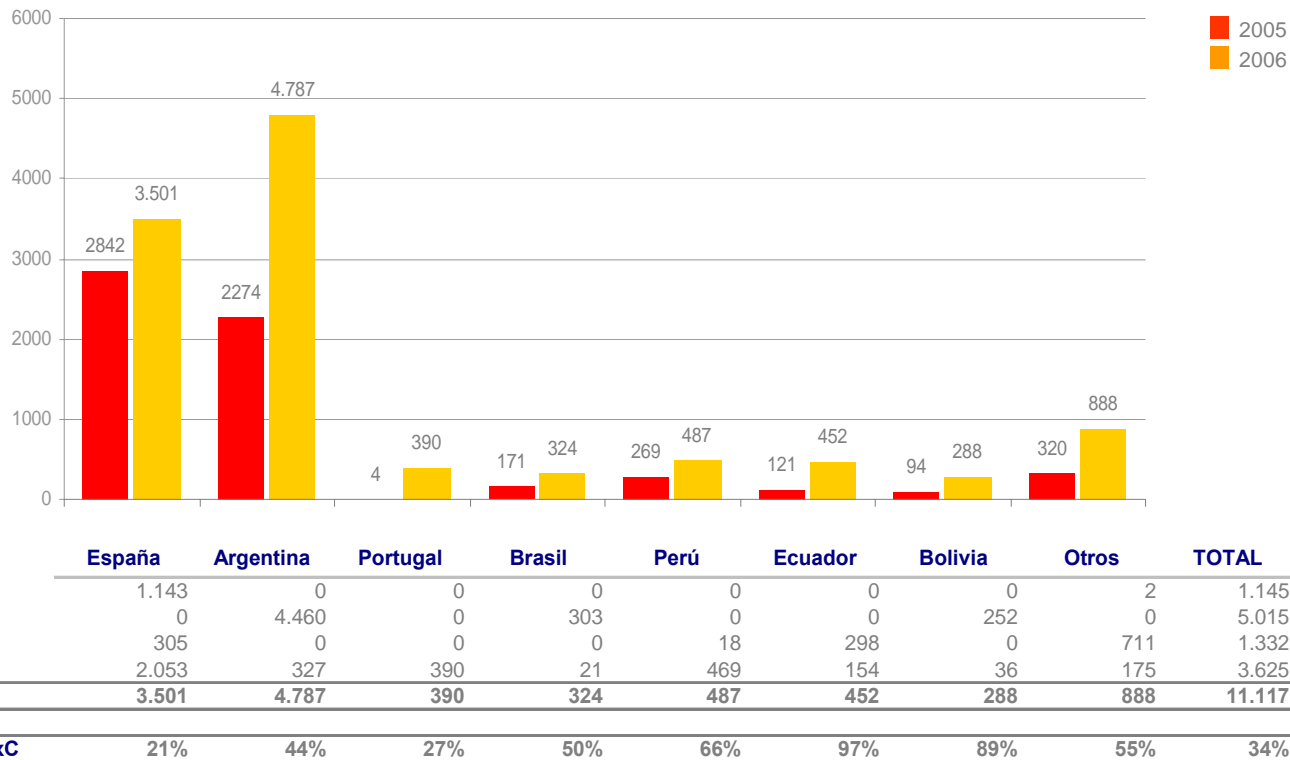
Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Plantilla con GxC (dic – 2006)

Plantilla con GxC



Nota: excluyen sociedades participadas

Aclaración: La información del año 2005 corresponde a la plantilla con DPO, que no contemplaba a los empleados del Subgrupo III y NN.PP. incluidos en la GxC

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

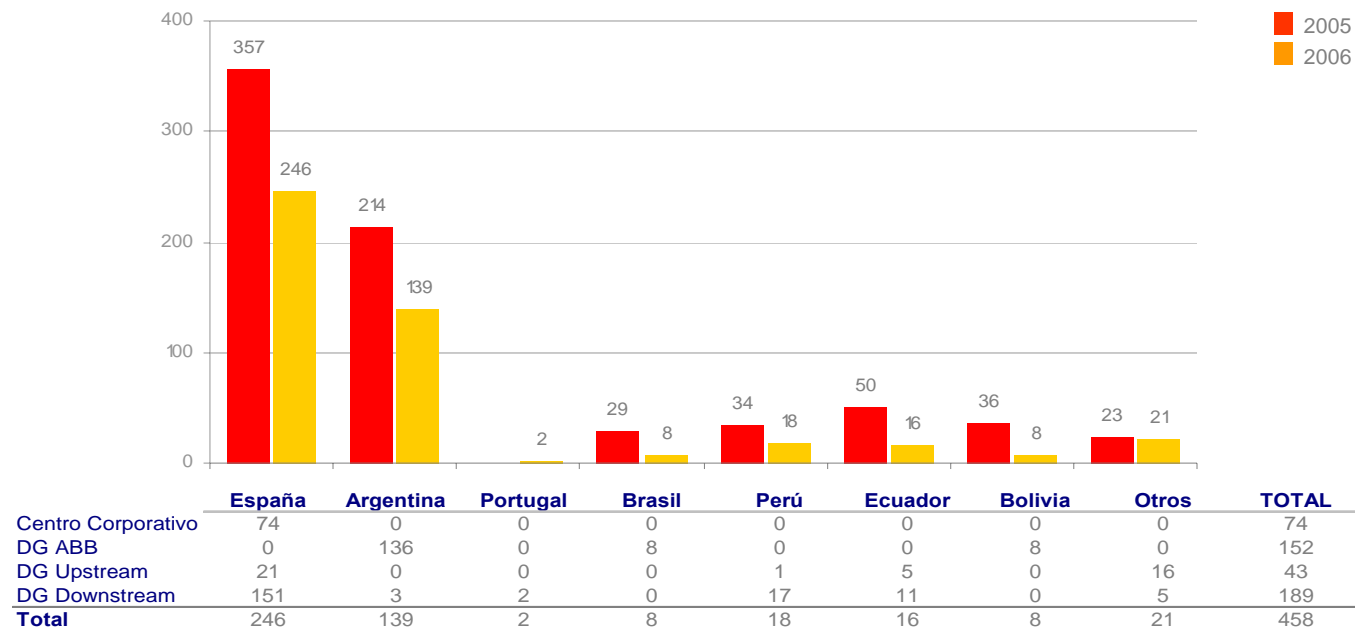
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla Nuevos Profesionales (dic - 2006)

Nuevos Profesionales, por país y organización



Nota: excluye sociedades participadas

Aclaración: Durante el año 2006 el plan de NN.PP. se redujo de 4 a 2 años, motivando una disminución significativa de la cantidad de NN.PP. en relación al año 2005

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

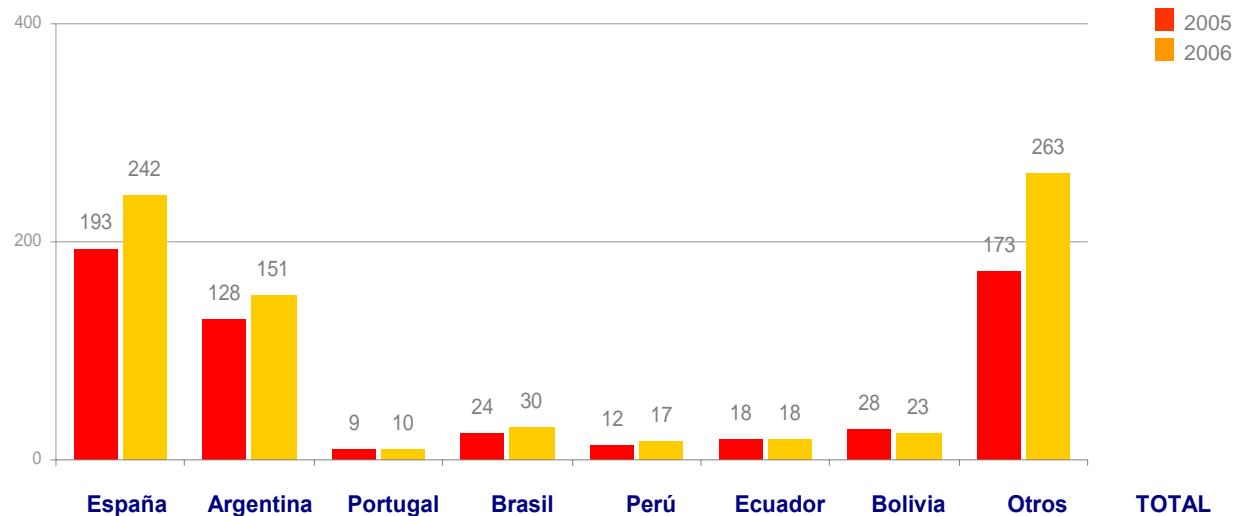
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla Expatriados (dic – 2006)

Plantilla expatriada, por país y negocio de destino



	España	Argentina	Portugal	Brasil	Perú	Ecuador	Bolivia	Otros	TOTAL
Centro Corporativo	51	--	--	--	--	--	--	10	61
DG ABB	--	151	--	29	--	--	23	--	203
Central ABB	--	18	--	1	--	--	--	--	19
E&P ABB	--	116	--	18	--	--	20	--	154
Down ABB	--	17	--	10	--	--	3	--	30
DG Upstream	167	--	--	--	12	13	--	238	430
DG Downstream	24	--	10	1	5	5	--	15	60
Total	242	151	10	30	17	18	23	263	754

Nota: excluye sociedades participadas

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

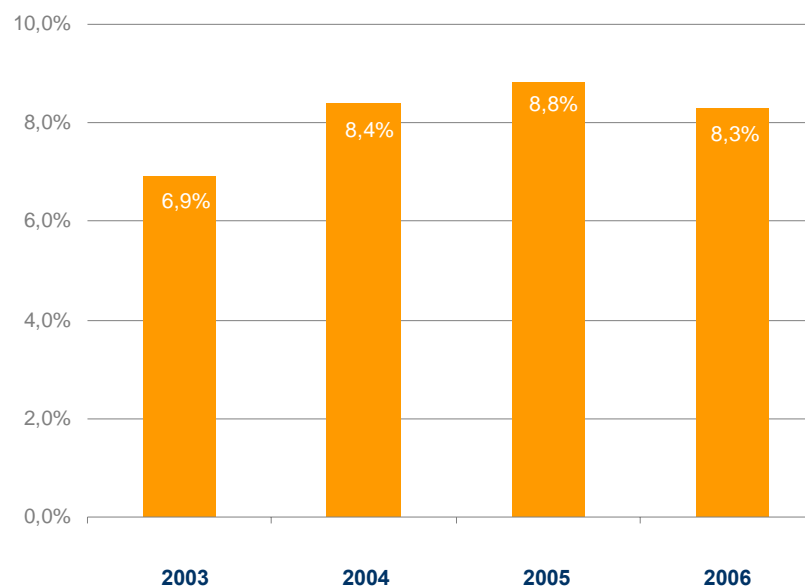
- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Estadísticas Anuales de Plantilla

Índice de Rotación (2006)

	C. Corporativo	DG ABB	DG upstream	DG Downs	G. Natural	Total
Rotación Externa Ac.	9,1%	13,4%	16,0%	21,6%	8,6%	17,3%
Rotación Externa Ac. Plantilla Fija	5,6%	14,8%	16,4%	5,3%	7,8%	8,3%

Rotación Externa Acumulada Fija



Rotación Externa Ac.	20,9%	21,5%	21,7%	17,3%
Rotación Externa Ac. Plantilla Fija	6,9%	8,4%	8,8%	8,3%

3

Índices de Efectividad

- *Efectividad Organizativa* **pág. 32**
 - *Mg. Económicas*
 - *Mg. Físicas*
- *Selección de Personal* **pág. 36**
- *Formación* **pág. 37**
- *Relaciones Laborales* **pág. 46**
- *Retribución y Beneficios* **pág. 47**

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

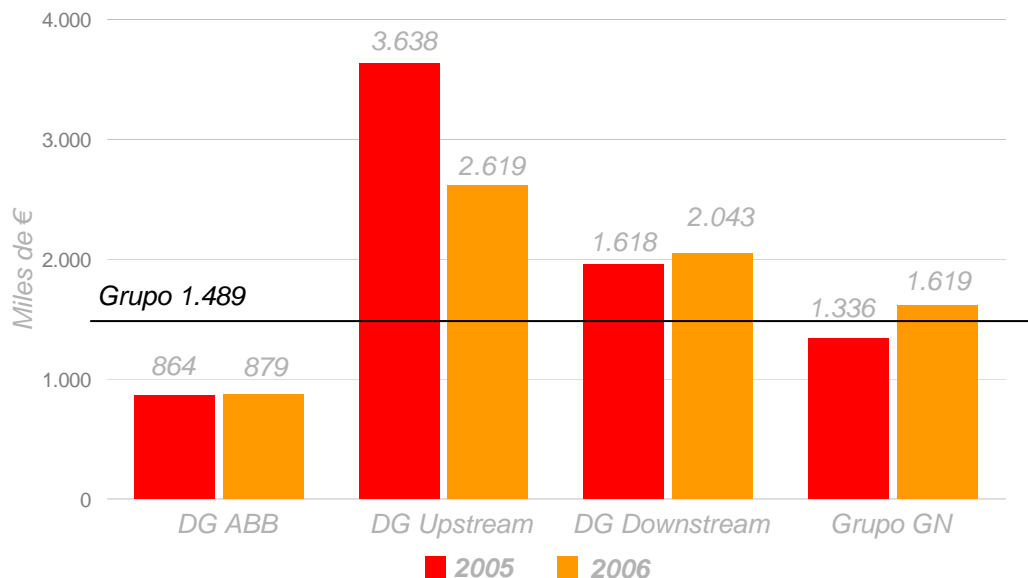
Índices de Efectividad

Efectividad Organizativa – Magnitudes Económicas I (2006)

datos en miles €

	C.Corp.	DG ABB	DG Upstream	DG Downstream	Grupo GN	Grupo
Ingresos Operativos / Empleado	--	879	2.619	2.043	1.619	1.489
Ventas Totales / Empleado	--	838	1.929	1.975	1.416	1.388
Gastos Operativos / Empleado	347	760	1.456	1.928	1.393	1.329
Gastos de personal / Empleado	99	28	92	43	42	43
Gto Personal / Gto Operativo	29%	4%	6%	2%	3%	3%
Rdo. Operativo / Empleado	--	120	1.142	106	226	160
EBITDA / Empleado	--	279	1.528	142	286	245

Ingresos Operativos / Empleado



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

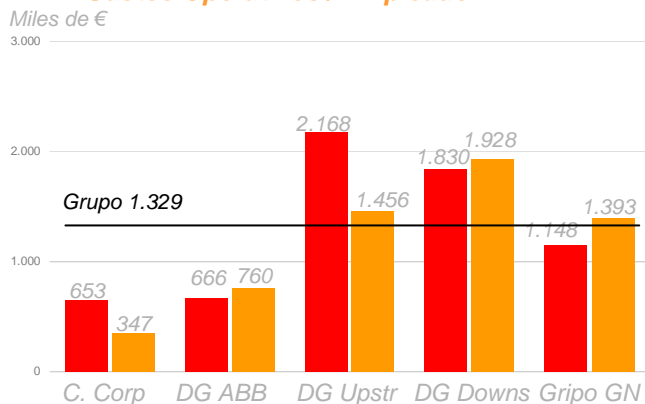
Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

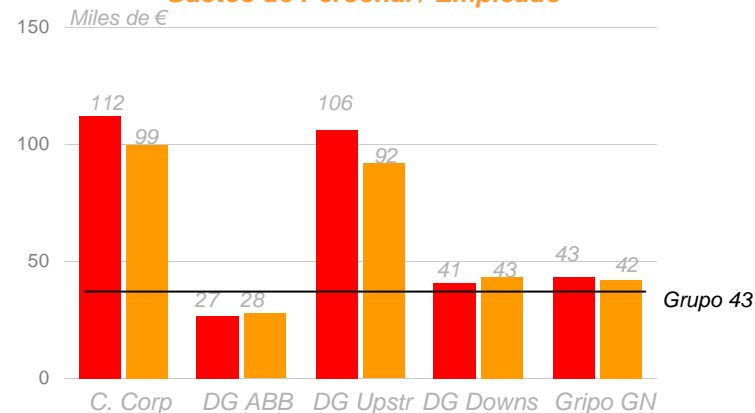
Índices de Efectividad

Efectividad Organizativa – Magnitudes Económicas II (2006)

Gastos Operativos / Empleado

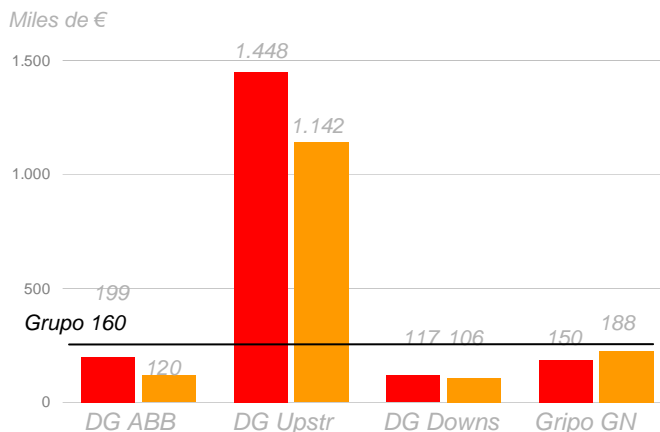


Gastos de Personal / Empleado

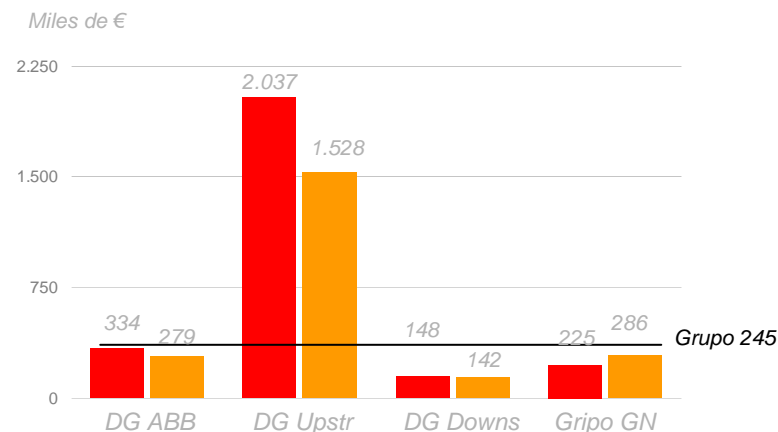


Nota: No incluye remuneración a consejeros

Rdo operativo / Empleado



EBIDTA / Empleado



■ 2005 ■ 2006

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

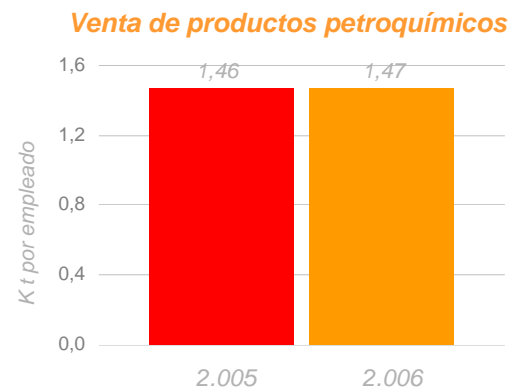
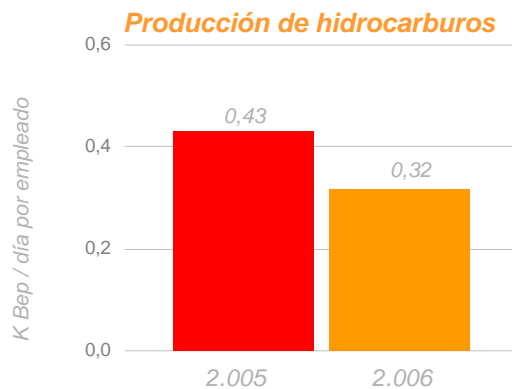
Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad

Efectividad Organizativa – Magnitudes físicas I (2006)

	2006	2.005	unidad
Producción de hidrocarburos	0,32	0,43	K Bep / día por empleado
Venta de Prod. Petroquímicos	1,47	1,46	Kt por empleado
Crudo Procesado	10,04	10,11	K tep por empleado
Ventas de Prod. Petrolíferos	6,3	4,3	Kt por empleado
Ventas de GLP	1,4	1,2	Kt por empleado



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

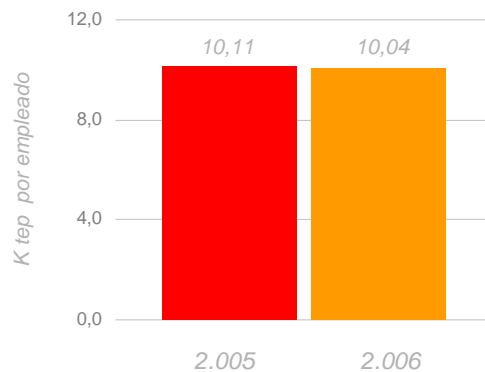
Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

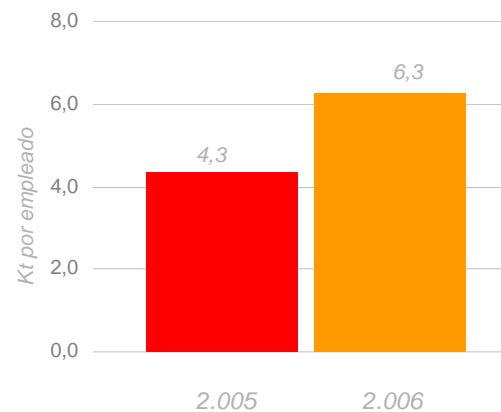
Índices de Efectividad

Efectividad Organizativa – Magnitudes físicas II (2006)

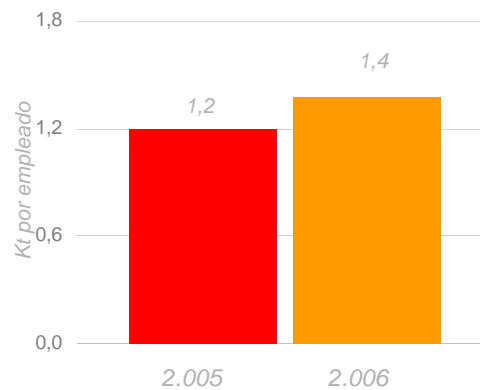
Crudo procesado



Venta de productos petrolíferos



Producción de hidrocarburos



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Selección de Personal (2006)

Vacantes cubiertas por sexo

	Directivos		SG I		SG II		NN.PP.		Otros		Total	
	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M
España	3	--	57	23	195	122	65	69	330	192	650	406
Argentina	--	--	54	7	259	73	66	23	688	385	1.067	488
Brasil	--	--	--	--	17	12	2	--	77	48	96	60
Bolivia	--	--	1	--	7	3	--	--	1	--	9	3
Ecuador	--	--	3	--	7	2	3	3	2	8	15	13
Chile	--	--	--	--	--	2	2	--	3	--	5	2
Total	3	--	115	30	485	214	138	95	1.101	633	1.842	972

	Directivos		SG I		SG II		NN.PP.		Otros		Total	
	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V	M
España	100%	--	71%	29%	62%	38%	49%	51%	63%	37%	62%	38%
Argentina	--	--	89%	11%	78%	22%	74%	26%	64%	36%	69%	31%
Brasil	--	--	--	--	59%	41%	100%	--	62%	38%	62%	38%
Bolivia	--	--	100%	--	70%	30%	--	--	100%	--	75%	25%
Ecuador	--	--	100%	--	78%	22%	50%	50%	20%	80%	54%	46%
Chile	--	--	--	--	--	100%	100%	--	100%	--	71%	29%
Total	100%	0%	79%	21%	69%	31%	59%	41%	63%	37%	65%	35%

Nº de CV recibidos

España	37.569
Argentina	79.458
Bolivia	3.020
Brasil	1.300
Ecuador	3.792

Nº becas otorgadas

España	440
Argentina	84
Bolivia	8
Brasil	17
Ecuador	5

Acuerdos con Universidades

España	11
Argentina	50
Bolivia	3
Brasil	--
Ecuador	4

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Formación I (2006)

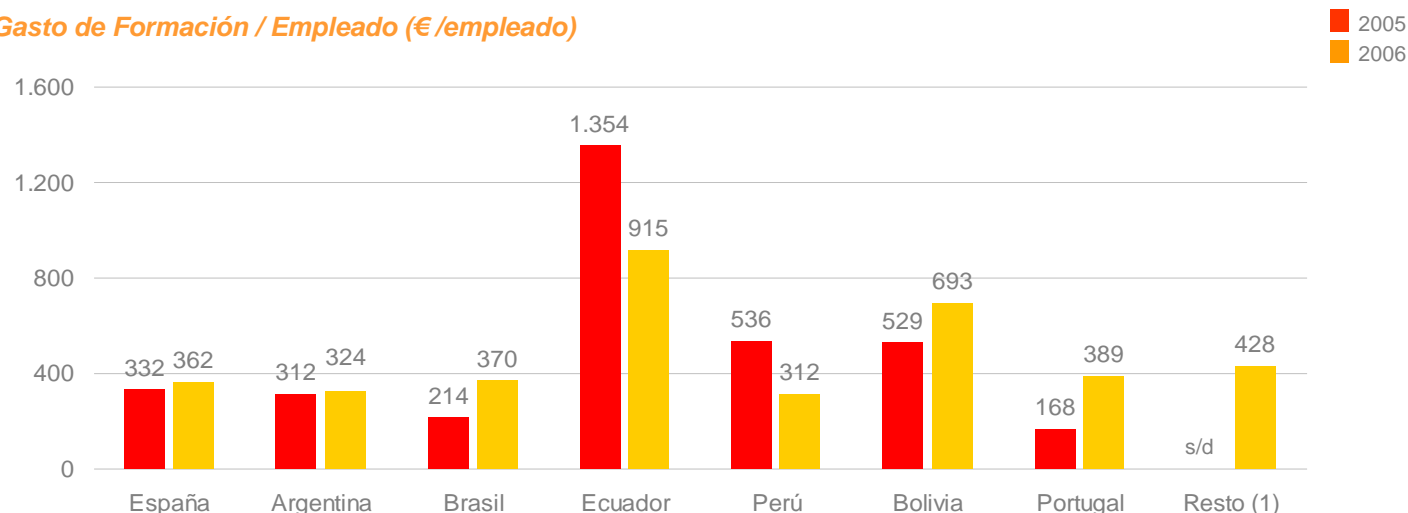
	España	Argentina	Brasil	Ecuador	Perú	Bolivia	Portugal	Resto (1)
Gasto de Formación / Empleado	362,1	323,9	369,7	914,5	311,8	693,0	389,1	427,9
Gasto de Formación / Hora	9,5	11,8	8,0	13,1	7,1	6,7	8,4	18,6
Índice de Extensión	56,4	76,3	61,3	84,8	95,2	97,6	0,0	s/d
Índice de Dedicación	2,0	1,5	0,9	4,1	2,0	5,0	0,0	s/d
Horas de Formación	644.873,0	301.010	29.656	32.666	32.725	29.318	32.807	19.980
Asistencias	43,2	34,6	1,6	2,2	3,3	1,2	2,2	0,7
Personas con acciones formativas	10.564,0	8.469	533	393	692	282	782	384

Notas:

Excluye: Sociedades participadas no gestionadas, AESA Bolivia y Gespost

(1) Sólo incluye: Italia, Dinamarca, Chile, Arabia Saudita, Argelia, Irán, Kazhakstán, Colombia

Gasto de Formación / Empleado (€/empleado)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Formación II (2006)

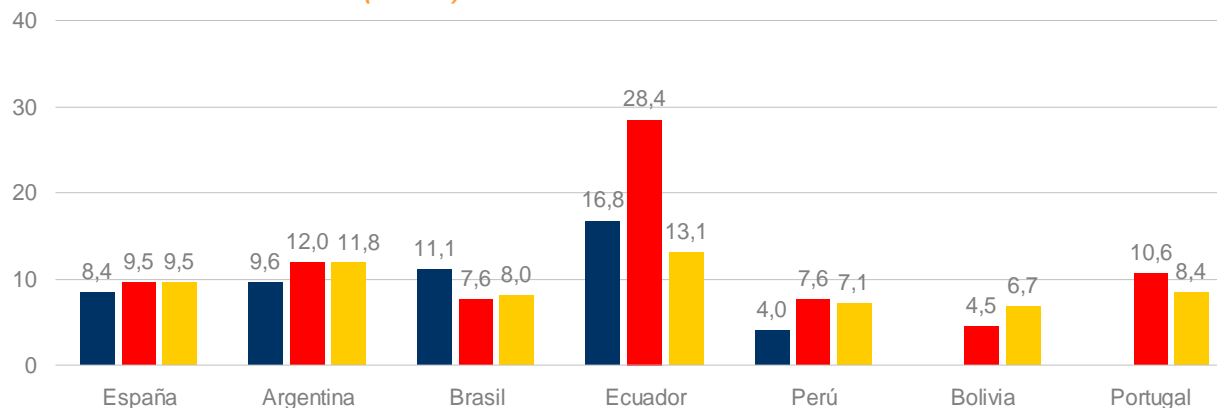
	España	Argentina	Brasil	Ecuador	Perú	Bolivia	Portugal	Resto (1)
Gasto de Formación / Empleado	362,1	323,9	369,7	914,5	311,8	693,0	389,1	427,9
Gasto de Formación / Hora	9,5	11,8	8,0	13,1	7,1	6,7	8,4	18,6
Índice de Extensión	56,4	76,3	61,3	84,8	95,2	97,6	0,0	s/d
Índice de Dedicación	2,0	1,5	0,9	4,1	2,0	5,0	0,0	s/d
Horas de Formación	644.873,0	301.010	29.656	32.666	32.725	29.318	32.807	19.980
Asistencias	43,2	34,6	1,6	2,2	3,3	1,2	2,2	0,7
Personas con acciones formativas	10.564,0	8.469	533	393	692	282	782	384

Notas:

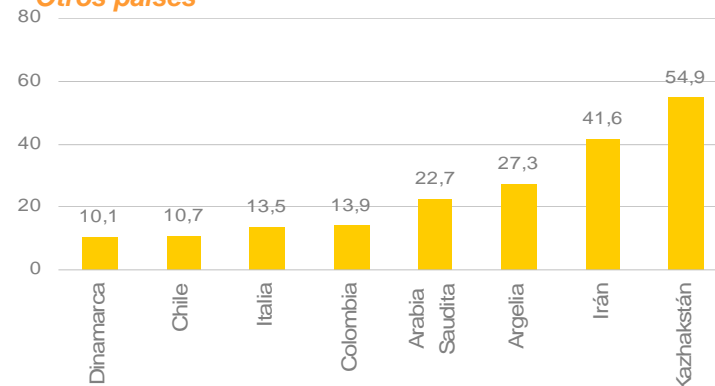
Excluye: Sociedades participadas no gestionadas, AESA Bolivia y Gespost

(1) Sólo incluye: Italia, Dinamarca, Chile, Arabia Saudita, Argelia, Irán, Kazhakstán, Colombia

Gasto de Formación / Hora (€/hora)



Otros países



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- **Formación**
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Formación III (2006)

	España	Argentina	Brasil	Ecuador	Perú	Bolivia	Portugal	Resto (1)
Gasto de Formación / Empleado	362,1	323,9	369,7	914,5	311,8	693,0	389,1	427,9
Gasto de Formación / Hora	9,5	11,8	8,0	13,1	7,1	6,7	8,4	18,6
Índice de Extensión	56,4	76,3	61,3	84,8	95,2	97,6	0,0	s/d
Índice de Dedicación	2,0	1,5	0,9	4,1	2,0	5,0	0,0	s/d
Horas de Formación	644.873,0	301.010	29.656	32.666	32.725	29.318	32.807	19.980
Asistencias	43,2	34,6	1,6	2,2	3,3	1,2	2,2	0,7
Personas con acciones formativas	10.564,0	8.469	533	393	692	282	782	384

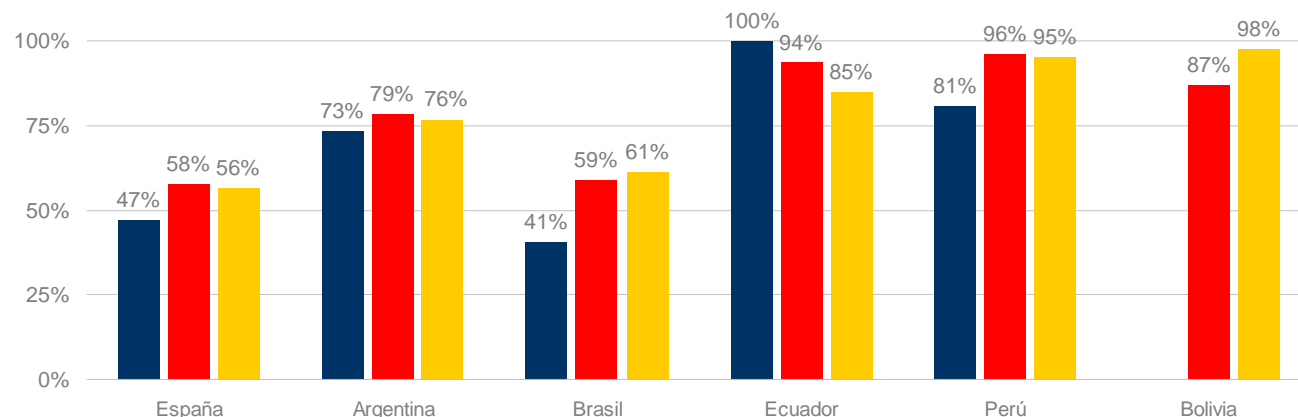
Notas:

Excluye: Sociedades participadas no gestionadas, AESA Bolivia y Gespost

(1) Sólo incluye: Italia, Dinamarca, Chile, Arabia Saudita, Argelia, Irán, Kazhakstán, Colombia



Índice de Extensión (%)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con Gx C
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Formación IV (2006)

	España	Argentina	Brasil	Ecuador	Perú	Bolivia	Portugal	Resto (1)
Gasto de Formación / Empleado	362,1	323,9	369,7	914,5	311,8	693,0	389,1	427,9
Gasto de Formación / Hora	9,5	11,8	8,0	13,1	7,1	6,7	8,4	18,6
Índice de Extensión	56,4	76,3	61,3	84,8	95,2	97,6	0,0	s/d
Índice de Dedicación	2,0	1,5	0,9	4,1	2,0	5,0	0,0	s/d
Horas de Formación	644.873,0	301.010	29.656	32.666	32.725	29.318	32.807	19.980
Asistencias	43,2	34,6	1,6	2,2	3,3	1,2	2,2	0,7
Personas con acciones formativas	10.564,0	8.469	533	393	692	282	782	384

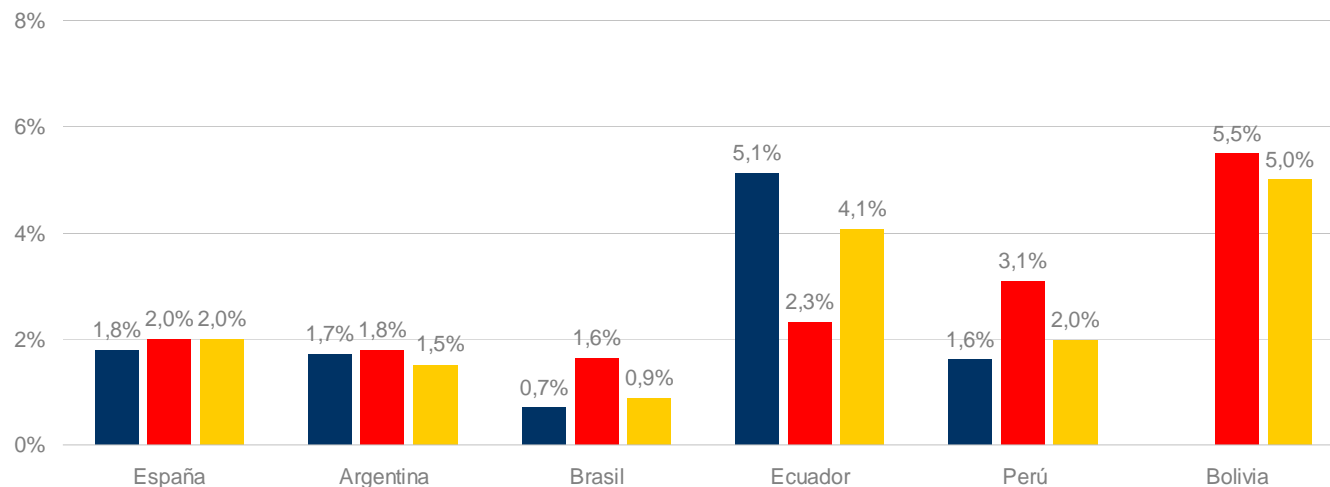
Notas:

Excluye: Sociedades participadas no gestionadas, AESA Bolivia y Gespost

(1) Sólo incluye: Italia, Dinamarca, Chile, Arabia Saudita, Argelia, Irán, Kazhakstán, Colombia



Índice de Dedicación (%)



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

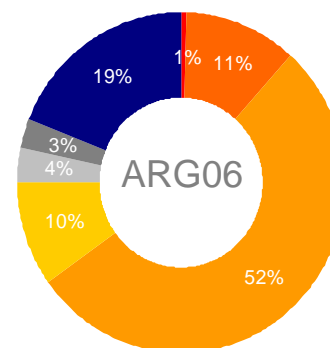
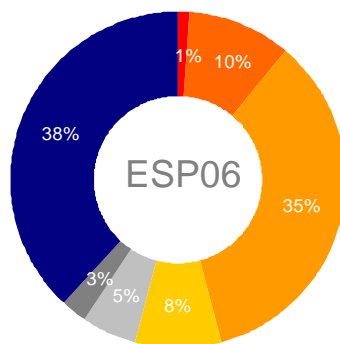
- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Formación V (2006)

Horas de formación por Grupo Profesional

	España	Argentina	Brasil	Ecuador	Perú	Bolivia	Portugal	Resto (1)
■ Directivos	7.022	1.895	171	20	525	--	83	79
■ SG I	64.984	30.302	5.002	2.220	2.648	1.907	4.213	1.656
■ SGII / Tcos. Sup	223.915	145.644	20.728	21.412	24.894	20.558	9.937	6.812
■ Tcos. Medios	52.917	26.915	3.595	8.452	1.253	1.430	4.232	216
■ M.Intermedios	33.858	9.687	--	399	2.208	3.449	1.912	--
■ Admtrativos	16.972	7.771	67	159	1.190	1.897	2.581	312
■ Operarios	245.205	51.294	93	4	8	77	9.849	480
Total	644.873	273.508	29.656	32.666	32.725	29.318	32.807	9.555

(1) Sólo incluye: Italia, Dinamarca, Chile, Arabia Saudita, Argelia, Irán y Kazhakstán



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

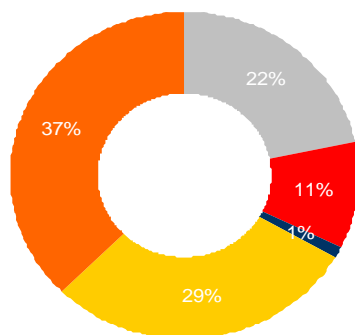
Índices de Efectividad Formación VI (2006)

Índices de efectividad por tipo de formación

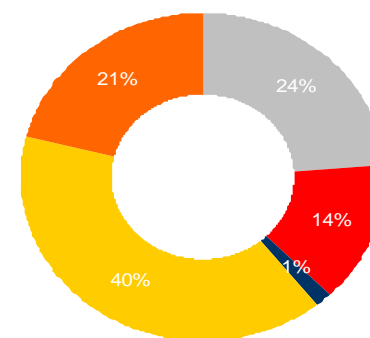
	Gestión	Idiomas	Ofimática	Técnica	Seg. y M. Amb.
Asistentes	18.910	9.267	1.032	25.678	32.794
Horas de Formación	261.158	152.282	13.939	438.258	230.808
Gasto total de Formación	3.222.801	1.544.621	90.673	5.597.055	827.130
Gasto de Formación por asistente	170,4	166,7	87,9	218,0	25,2

Excluye sociedades participadas, AESA Bolivia, Gespost, Sines y los siguientes países: Chile, EE.UU., Singapur, Francia, India, Canada, Cuba, Dubai, Libia, Marruecos, México, Puerto Rico, Rusia, Surinam, T/T y Venezuela.

Asistentes



Horas de Formación



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

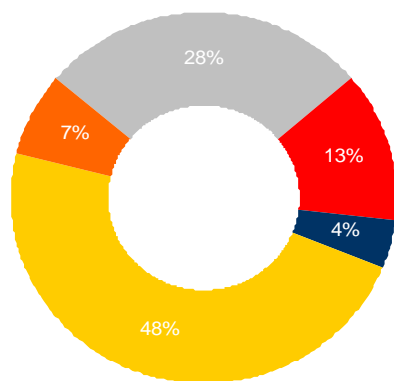
Índices de Efectividad Formación VII (2006)

Índices de efectividad por tipo de formación

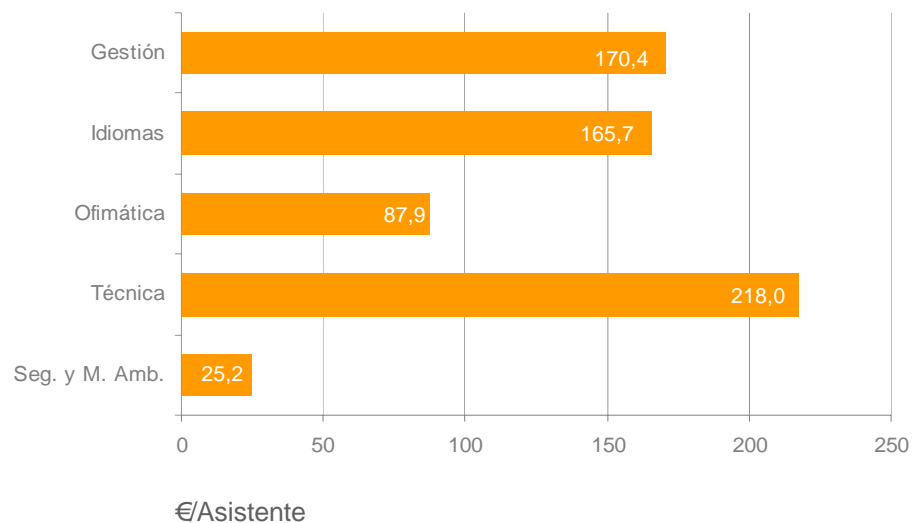
	Gestión	Idiomas	Ofimática	Técnica	Seg. y M. Amb.
Asistentes	18.910	9.267	1.032	25.678	32.794
Horas de Formación	261.158	152.282	13.939	438.258	230.808
Gasto total de Formación	3.222.801	1.544.621	90.673	5.597.055	827.130
Gasto de Formación por asistente	170,4	166,7	87,9	218,0	25,2

Excluye sociedades participadas, AESA Bolivia, Gespost, Sines y los siguientes países: Chile, EE.UU., Singapur, Francia, India, Canada, Cuba, Dubai, Libia, Marruecos, México, Puerto Rico, Rusia, Surinam, T/T y Venezuela.

Gasto Total



Gasto por asistente



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

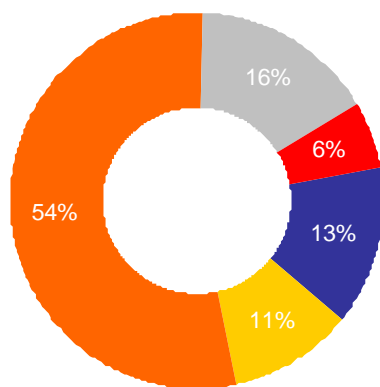
Índices de Efectividad Formación VIII (2006)

Índices de efectividad por negocio

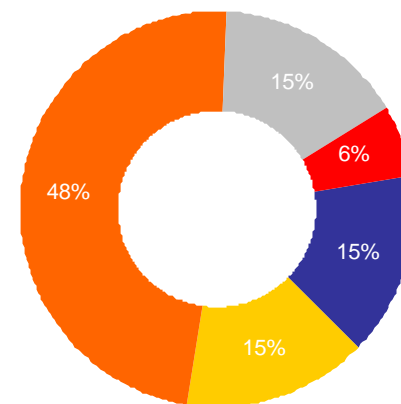
	Corporación	Upstream	R&M	Química	GLP
Asistentes	11.999	9.756	47.324	12.730	5.173
Horas de Formación	167.522	175.716	534.075	152.972	66.159
Gasto total de Formación (€)	2.383.503	3.192.255	3.872.024	1.045.133	789.160
Gasto medio de Formación (€/empleado)	506,1	1.220,4	204,1	321,0	354,5

Excluye sociedades participadas, AESA Bolivia, Gespost, Sines y los siguientes países: Chile, EE.UU., Singapur, Francia, India, Canada, Cuba, Dubai, Libia, Marruecos, México, Puerto Rico, Rusia, Surinam, T/T y Venezuela.

Asistentes



Horas de Formación



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

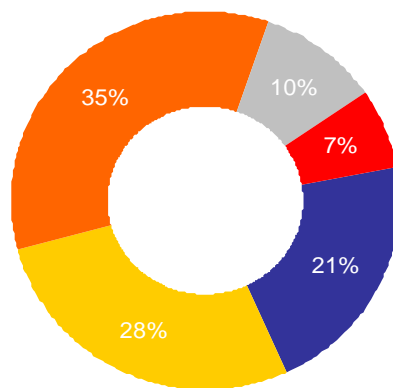
Índices de Efectividad Formación IX (2006)

Índices de efectividad por negocio

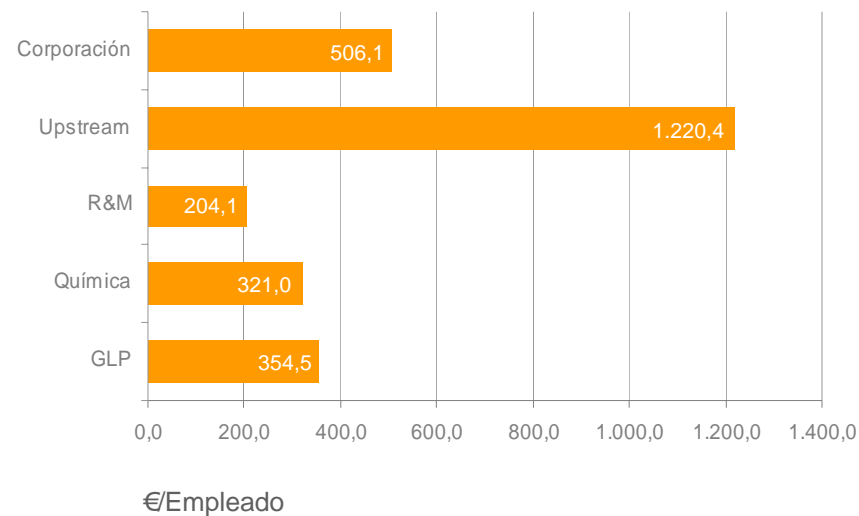
	Corporación	Upstream	R&M	Química	GLP
Asistentes	11.999	9.756	47.324	12.730	5.173
Horas de Formación	167.522	175.716	534.075	152.972	66.159
Gasto total de Formación (€)	2.383.503	3.192.255	3.872.024	1.045.133	789.160
Gasto medio de Formación (€/empleado)	506,1	1.220,4	204,1	321,0	354,5

Excluye sociedades participadas, AESA Bolivia, Gespost, Sines y los siguientes países: Chile, EE.UU., Singapur, Francia, India, Canada, Cuba, Dubai, Libia, Marruecos, México, Puerto Rico, Rusia, Surinam, T/T y Venezuela.

Gasto Total



Gasto por empleado



Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

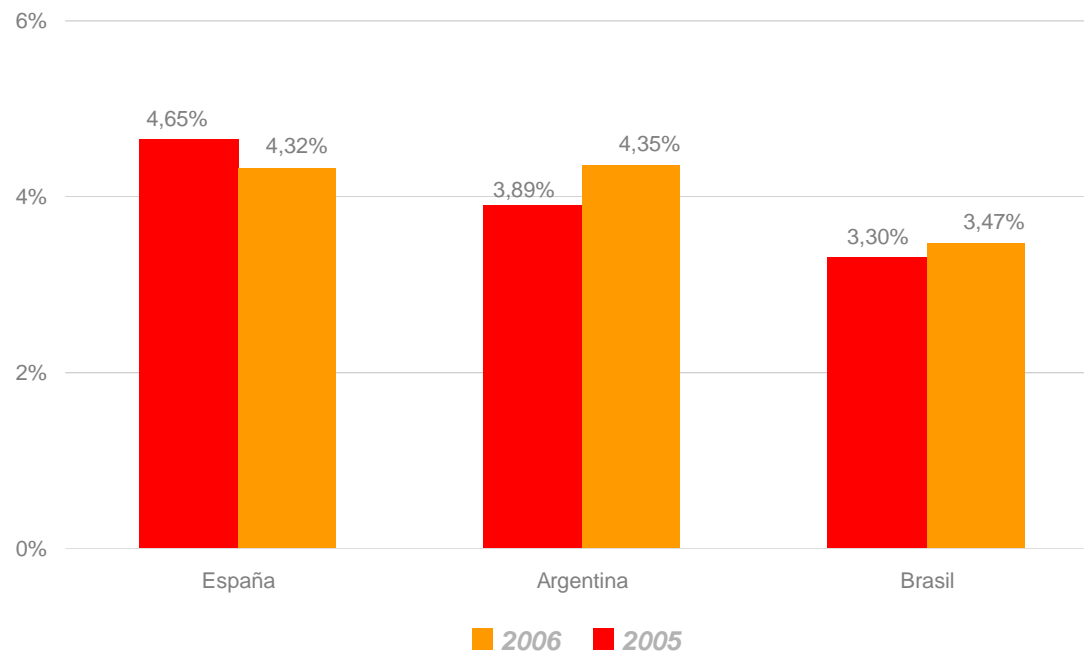
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg. económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Relaciones Laborales (2006)

Índice de absentismo, por país



Evolución del Índice de absentismo. España y Argentina

	España		Argentina	
	total	por enfermedad	total	por enfermedad
2006	4,32%	3,36%	4,35%	2,47%
2005	4,65%	3,65%	3,89%	2,03%
2004	4,51%	3,51%	3,99%	1,90%
2003	4,46%	3,47%	3,90%	1,65%

Nota: excluye sociedades participadas

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

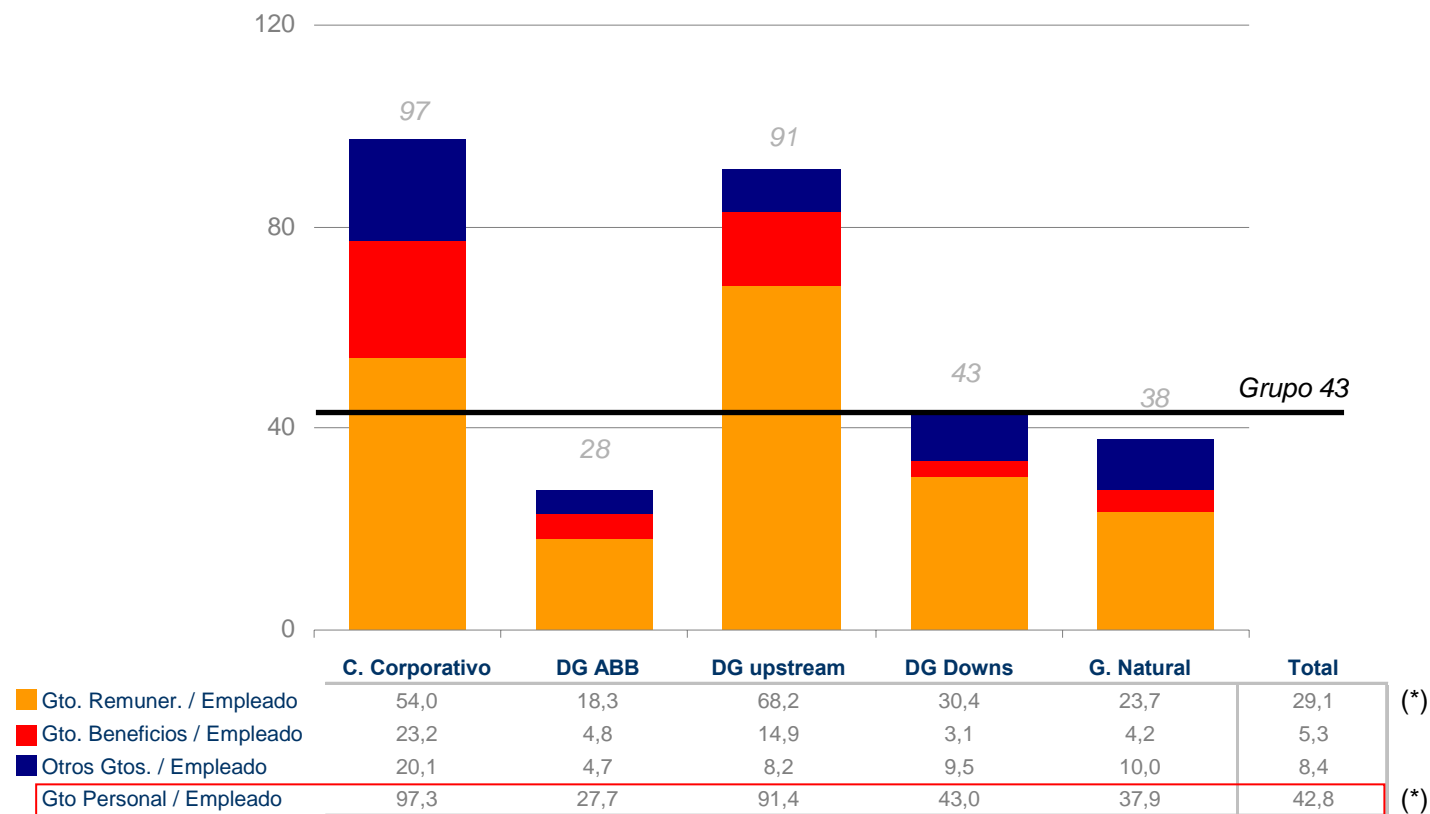
- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad

Retribución y Beneficios I (2006)



(*) No incluye Remuneración a Consejeros

	2006	2005	▲
Gto. Remuner. / Empleado	29,1	29,2	0%
Gto Personal / Empleado	42,8	43,5	-2%

Principales Magnitudes

- Pl. propia, pnp y gestión
- Evolución pl. total y media
- Evolución gto. personal

Estadísticas Anuales

- Distribución geográfica
- Distribución por AEN
- Composición por t. contrato
- Distribución convenio y exc.
- Distribución por G. profesional
- Distribución por edad
- Antigüedad en el grupo
- Plantilla con GxC
- Nuevos profesionales
- Expatriados
- Índices de rotación

Índices de Efectividad

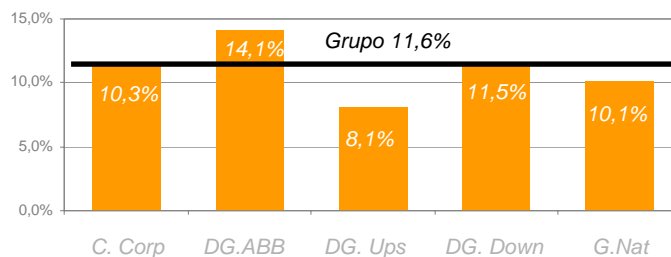
- Efectividad organizativa
 - Mg económicas
 - Mg. físicas
- Selección de personal
- Formación
- Relaciones laborales
- Retribución y beneficios

Índices de Efectividad Retribución y Beneficios II (2006)

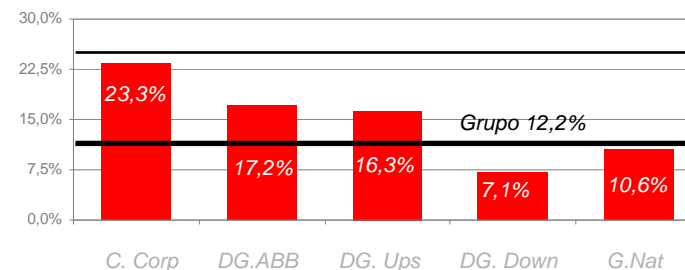
	C. Corporativo	DG ABB	DG upstream	DG Downs	G. Natural	Total
Remun. / Ingresos	24,9%	2,1%	2,6%	1,5%	1,6%	2,0%
Remun. / Ventas		2,2%	3,6%	1,5%	1,8%	2,1%
Remun. / Gastos	16,2%	2,4%	4,7%	1,6%	1,8%	2,2%

	2006	2005	▲
Remun. / Ingresos	2,0%	1,9%	4,7%
Remun. / Ventas	2,1%	2,0%	6,0%
Remun. / Gastos	2,2%	2,1%	4,2%

Rem. Variable / Remuneración Total



Gasto Beneficios / Gasto Personal



Fin del documento
